

СОГЛАСОВАНО:

Начальник управления образования
администрации муниципального
образования Туапсинский район




Г.А. Никольская

УТВЕРЖДЕНО:

Заведующий МБДОУ ДС
№ 32 "Березка" г. Туапсе
Приказ №246 от 30.08.2019 г.





Л.В. Рыженко

Принята решением
Педагогического совета
Протокол №1 от 30.08.2019 г.

Программа развития

Муниципального бюджетного дошкольного образовательного
учреждения детского сада № 32 "Березка" г. Туапсе
муниципального образования Туапсинский район
на 2019-2023 г.г.

2019 г.

Содержание программы

| | |
|---|----|
| ВВЕДЕНИЕ | 3 |
| Раздел I | 5 |
| Информационно-аналитический аспект Программы развития ДОУ | |
| 1. Паспорт Программы развития ДОУ | 5 |
| 2. Информационная справка о состоянии образовательной системы в учреждении | 7 |
| 3. Проблемный анализ деятельности ДОУ | 11 |
| 3.1. Анализ жизнедеятельности ДОУ | 11 |
| Раздел II | 17 |
| Концептуальное обоснование Программы развития ДОУ | |
| 1. Определение возможных путей решения проблем. Модель будущего конкурентоспособного детского сада (как желаемый результат) | 17 |
| 2. Механизм реализации Программы развития | 18 |
| 3. Критерии оценки эффективности и реализации Программы Развития ДОУ | 18 |
| Раздел III | 19 |
| Основные направления Программы развития ДОУ | |
| Раздел IV | 25 |
| Ресурсное сопровождение реализации Программы развития ДОУ | |
| Приложение №1 | 26 |
| План обновления предметно-пространственной развивающей среды и улучшения материально-технической базы МБДОУ ДС № 32 «Березка» г. Туапсе на 2019 - 2023 г. г. для реализации образовательной программы дошкольного образования в соответствии с требованиями ФГОС ДО | |
| Приложение №2 | 35 |
| Модель системы управления конкурентоспособностью МБДОУ ДС № 32 «Березка» г. Туапсе | |
| Приложение №3 | 36 |
| Перспективный план повышения квалификации сотрудников | |
| Приложение №4 | 37 |
| Перспективный план аттестации педагогических и руководящих работников ДОУ | |

Введение

Развитие - это целенаправленный, закономерный, непрерывный и необратимый процесс перехода учреждения в качественно новое состояние, характеризующееся разноуровневой организацией, инновационной направленностью и постоянно увеличивающимся потенциалом роста. Этот процесс сложный и длительный, требующий организации, согласованности действий всех сотрудников учреждения, контроля над промежуточными результатами.

Программа развития МБДОУ (далее Программа) - это система действий для достижения желаемого результата развития учреждения. Программа направлена на повышение качества воспитания и обучения в МБДОУ на повышение конкурентоспособности детского сада на территории микрорайона, муниципалитета, путем формирования корпоративной культуры и позитивного имиджа ДОУ и предполагает активное участие всех участников педагогического процесса в ее реализации: руководителей образовательной организации, педагогов, детей и их родителей.

Основное предназначение программы:

1. Определение факторов, затрудняющих реализацию образовательной деятельности ДОУ, и факторов, представляющих большие возможности для достижения поставленных целей развития ДОУ.
2. Построение целостной концептуальной модели будущего конкурентоспособного дошкольного учреждения, ориентированного на обеспечение равных возможностей для полноценного развития каждого ребенка в период дошкольного детства в образовании, развитии, поддержании и укреплении здоровья, а так же на оказание качественной консультационной помощи семьям, имеющим детей дошкольников.
3. Определение направлений и содержания инновационной деятельности учреждения.
4. Формирование сбалансированного ресурсного (нормативно-правового, научно-методического, кадрового и финансового) обеспечения, сопряжение его с целями и действиями деятельности ДОУ.
5. Обеспечение условий для непрерывного повышения профессионализма всех субъектов образовательной и коррекционно-образовательной деятельности ДОУ.

Качественные характеристики программы:

Актуальность - программа ориентирована на решение наиболее значимых проблем для будущей (перспективной) системы образовательного и коррекционно-образовательного процесса детского сада.

Прогностичность - данная программа отражает в своих целях и планируемых действиях не только настоящие, но и будущие требования к дошкольному учреждению. Наряду с этим просчитываются и риски, возникновение которых возможно при реализации программы, намечается

соответствие программы изменяющимся требованиям и условиям, в которых она будет реализоваться.

Рациональность - программой определены цели и способы получения максимально возможных результатов.

Реалистичность - программа призвана обеспечить соответствие между желаемым и возможным, т.е. между целями программы и средствами их достижений.

Целостность - наличие в программе всех структурных частей, обеспечивающих полноту состава действий, необходимых для достижения цели (проблемный анализ, концептуальные положения и стратегия развития, план действий и предполагаемые результаты).

Контролируемость - в программе определены конечные и промежуточные цели и задачи, которые являются измеримыми, сформулированы критерии оценки результатов развития ДОУ.

Нормативно-правовая адекватность - соотнесение целей программы и планируемых способов их достижения с законодательством федерального, регионального и местного уровней.

Индивидуальность - программа нацелена на решение специфических (не глобальных) проблем ДОУ при максимальном учете и отражении особенностей детского сада, запросов и потенциальных возможностей педагогического коллектива, социума и родителей.

Работа над Программой развития состояла из нескольких этапов:

- анализ внешней среды (тенденций социально-экономического развития общества, образовательной политики федерального и регионального уровня, социального заказа микросоциума), формулирование консолидированного социального заказа дошкольному образованию;
- анализ внутренней среды (соответствие деятельности ДОУ социальному заказу, т.е. выявление сильных и слабых сторон);
- разработка концепции образовательного учреждения (модель конкурентоспособного ДОУ);
- определение стратегических целей и задач;
- разработка плана действий участников реализации программы.

Раздел I.

Информационно-аналитический аспект Программы развития ДОУ

1. Паспорт Программы

| | | |
|----|---|--|
| 1. | Наименование Программы | Программа развития Муниципального бюджетного дошкольного образовательного учреждения детского сада № 32 "Березка" г.Туапсе муниципального образования Туапсинский район |
| 2. | Основания для разработки Программы | Федеральный закон от 29 декабря 2012 года № 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации» |
| 3. | Составитель Программы | Заведующий МБДОУ ДС № 32 "Березка" г. Туапсе Рыженко Людмила Васильевна |
| 4. | Основные исполнители программы | Администрация ДОУ; Педагогический совет; Сотрудники ДОУ; Родители (законные представители); Социальные партнёры. |
| 5. | Цель Программы | Обеспечить условия для функционирования ДОУ как открытого, современного, конкурентоспособного учреждения, реализующего качественные образовательные услуги, максимально удовлетворяющие социальный заказ государства и родительского сообщества. |
| 6. | Задачи Программы определяют ожидаемые конечные результаты | <ul style="list-style-type: none">• Совершенствование системы управления конкурентоспособностью ДОУ;• Сохранение психо-физического здоровья воспитанников в условиях ДОУ.• Создание благоприятных условий развития воспитанников в соответствии с их возрастными и индивидуальными, психологическими и физиологическими особенностями, развития способностей и творческого потенциала каждого ребенка как субъекта отношений с самим собой, другими детьми, взрослыми, миром.• Создание благоприятных условий развития воспитанников в соответствии с их возрастными и индивидуальными, психологическими и физиологическими особенностями, развития способностей и творческого потенциала каждого ребенка как субъекта отношений с самим собой, другими детьми, взрослыми, миром.• Улучшение условий для психологической и физической безопасности воспитанников.• Совершенствование системы работы по повышению уровня профессиональной компетентности педагогов.• Обновление и расширение материально-технической базы ДОУ в соответствии с требованиями времени и инновационными задачами |

| | | |
|----|---|--|
| | | <p>работы коллектива;</p> <ul style="list-style-type: none"> • Обновление и совершенствование предметно-пространственной развивающей среды в соответствии с ФГОС ДО; • Совершенствование социокультурной среды ДООУ в соответствии с возрастными, индивидуальными и физиологическими особенностями воспитанников; • Совершенствование содержания и форм взаимодействия детского сада и семьи с учётом индивидуальных особенностей и потребностей родителей воспитанников; • Создание эффективной модели консультативного пункта на базе дошкольной образовательной организации, позволяющей оперативно и адресно реагировать на меняющиеся потребности микросоциума с учетом специфики микрорайона, муниципалитета на основе передового педагогического опыта и научного подхода; • Создание универсальной безбарьерной среды для инклюзивного образования детей-инвалидов (категории инвалидов: К, О, С, Г). • Совершенствование системы взаимодействия с социальными партнёрами. |
| 7. | Сроки реализации Программы | <p>Программа разработана на 2019 - 2023 годы и будет реализована в три этапа:</p> <p>I этап (подготовительный) - 2019 г.</p> <p>II этап (реализации) - 2020-2023 г.г.</p> <p>III этап (обобщающий) - 2023 г.</p> |
| 8. | Финансовое обеспечение Программы | <ol style="list-style-type: none"> 1. Бюджетные средства 2. Внебюджетные средства (за счет привлечения спонсорских средств) 3. Средства подушевого финансирования |
| 9. | Система организации контроля реализации Программы, периодичность отчета исполнителей, срок предоставления отчетных материалов | <ul style="list-style-type: none"> • Контроль за ходом реализации Программы осуществляет администрация ДООУ. Результаты контроля будут и доступны для всех участников образовательного процесса. В экспертизе качества мероприятий реализуемой Программы будут участвовать администрация, педагоги ДООУ и представители родительского сообщества. В ходе контроля реализации этапов Программы будут использоваться педагогические методы отслеживания результативности деятельности всех участников образовательного процесса, путем сбора, обработки, анализа статистической, справочной и аналитической информации и оценки достигнутых результатов с периодичностью 1 раз в год (в конце года). Полученные данные будут оформляться в виде аналитического отчёта о результатах самообследования ДООУ с обязательным его размещением на официальном сайте ДООУ в срок не позднее 1 апреля следующего года. Полученные результаты будут служить |

| | | |
|--|--|--|
| | | основанием для внесения (при необходимости) корректировочных поправок в план реализации Программы. |
|--|--|--|

2. Информационная справка о состоянии образовательной системы в учреждении

| | | |
|-----|---|--|
| 1. | Полное наименование учреждения | Муниципальное бюджетное дошкольное образовательное учреждение образовательное учреждение детский сад № 32 "Березка" г. Туапсе Муниципального образования Туапсинский район |
| 2. | Краткое наименование учреждения | МБДОУ ДС № 32 "Березка" г. Туапсе |
| 3. | Дата создания | 1959 год |
| 4. | Место нахождения | 352800, Российская Федерация, Краснодарский край, Туапсинский район, г. Туапсе, ул. Фрунзе, 51 Схема проезда: Проезд до остановки «Черноморская» маршрутным такси № 7, 15, 20, 22, 25, 27, 29, 49 автобусом № 35. |
| 5. | Сведения об учредителях | Учредителем и собственником имущества Учреждения является администрация муниципального образования Туапсинский район. Функции и полномочия учредителя осуществляет управление образования администрации муниципального образования Туапсинский район. |
| 6. | ДОУ оказывает услуги | Образовательные услуги для детей раннего и дошкольного возраста. Осуществление ухода и присмотра за детьми, осваивающими образовательную программу ДОУ. |
| 7. | Режим работы | Пятидневная рабочая неделя (выходные: суббота, воскресенье); Режим работы: с 7.30 до 18.00 часов |
| 8. | График приема граждан по вопросам дошкольного образования | Вторник: с 8.30 до 12.00 Четверг: с 14.00 до 17.30 |
| 9. | Контактные телефоны: | 8 (86167) 5-38-79 8 (86167) 5-38-48 (факс) |
| 10. | Электронная почта: | dou32berezka@mail.ru |

| | | |
|-----|---|---|
| 11. | Адрес официального сайта | http://dou-32tuapse.ru |
| 12. | Учредительные документы юридического лица | <p>- Устав Муниципального бюджетного дошкольного образовательного учреждения детского сада № 32 «Березка» г.Туапсе муниципального образования Туапсинский район №2083 от 24 августа 2015 года;</p> <p>- Свидетельство о государственной регистрации права на оперативное управление от «27» августа 2009 года №57-0/09, подтверждающее закрепление за организацией собственности учредителя (на правах оперативного пользования или передаче в собственность образовательной организации);</p> <p>- Свидетельство о государственной регистрации от «28» апреля 2001 года №1044 на пользование земельным участком, на котором размещена образовательная организация;</p> <p>- Лицензия на право ведения образовательной деятельности, установленной формы и выданной «18» декабря 2015 г., серия 23Л01, №0004321, регистрационный номер 07483, Министерство образования и науки Краснодарского края. Срок действия лицензии бессрочно.</p> |
| 13. | ОГРН | 1022303280053 |
| 14. | ИНН | 2322017080 |
| 15. | Кадровый потенциал | <p>МБДОУ укомплектовано кадрами полностью. В штатное расписание МБДОУ включены руководитель (заведующий), специалисты (старший воспитатель, педагог-психолог, музыкальный руководитель), воспитатели, младшие воспитатели, заведующий хозяйством, уборщицы, работники пищеблока, прачечной, дворник.</p> <p>В настоящее время МБДОУ руководит заведующий Рыженко Людмила Васильевна, педагогический стаж работы 30 лет, образование высшее. Старший воспитатель – Петракова Елена Николаевна – педагогический стаж работы 26 лет, образование высшее. Педагогический коллектив состоит из 10 человек, из них: с высшим образованием – 5 человек, 40% педагогов МБДОУ имеют высшую квалификационную категорию, 50% педагогов МБДОУ имеют первую квалификационную категорию, 10% педагогов имеют соответствие занимаемой должности, 100% педагогов прошли курсы повышения квалификации по ФГОС ДО.</p> |
| 16. | Комплектование контингента воспитанников | <p>Контингент воспитанников ДОУ в составе 130 детей.</p> <p>По комплектованию сформированы группы:</p> <p>группа №1 разновозрастная раннего возраста общеразвивающей</p> |

| | |
|--|---|
| | <p>направленности;</p> <p>группа №2 разновозрастная раннего возраста общеразвивающей направленности;</p> <p>группа №3 вторая младшая общеразвивающей направленности;</p> <p>группа №4 средняя общеразвивающей направленности;</p> <p>группа №5 старшая общеразвивающей направленности;</p> <p>группа №6 разновозрастная старшего дошкольного возраста общеразвивающей направленности;</p> |
|--|---|

Материально-техническое обеспечение и оснащённость образовательного процесса

| | | |
|---|--|---|
| Учебно-материальная база (оснащённость и благоустройство) | | |
| 1 | Наличие систем обеспечивающих необходимый санитарный режим в соответствии с СанПиН | <p>Имеется централизованная система холодного и горячего водоснабжения, канализации и отопления.</p> <p>Электропроводка здания соответствует современным требованиям безопасности.</p> |
| 2 | Обеспечение безопасности в МБДОУ; противопожарной безопасности | <p>Для обеспечения антитеррористической защищённости ДОУ привлечены силы: Управление вневедомственной охраны войск национальной гвардии РФ по Краснодарскому краю «Охрана» (Контракт № 36700223 от 30.12.2018 г.); ООО ОП «Вымпел», лицензия на осуществление частной охранной деятельности №00072-178 от 13.05.2003 г., выдана Главным управлением Росгвардии по Краснодарскому краю, действительна до 07.12.2022 г., оказание охранных услуг образовательной организации осуществляется в соответствии с контрактом.</p> <p>Средства, привлекаемые для обеспечения антитеррористической защищённости объекта: тревожная сигнализация, видеонаблюдение, домофон. Система противопожарной защиты и первичных средств пожаротушения включает: наличие автоматической пожарной сигнализации: имеются АПС; СОУЭ тип 3; ПАК «Стрелец-Мониторинг» с выводом на пульт ФГКУ №6 отряд ФПС по Краснодарскому краю; система оповещения 3 типа; наличие первичных средств пожаротушения огнетушители ОП-4(3), ОУ-3; имеются оборудованные аварийные выходы, подъездные пути к зданию; имеются поэтажные планы эвакуации.</p> |

| | | |
|---|--|---|
| 3 | Наличие помещений для организации жизнедеятельности детей дошкольного возраста и вспомогательных помещений в МБДОУ | <p>В МБДОУ имеется два здания:</p> <ul style="list-style-type: none"> - основное двух этажное здание (введено в эксплуатацию 1959 г., капитальный ремонт кровли – 2015 г.); - мобильное одноэтажное здание (введено в эксплуатацию 2015г.); <ol style="list-style-type: none"> 1. В основном здании 4 групповых ячейки, в состав которых входят: приемная, игровая, буфетная, санитарно-гигиеническая комната; 2. В мобильном здании одна групповая ячейка, состоящая из: игровой, спальноей, буфетной, приемной, санитарно-гигиенической комнаты и теневого навеса. 3. Музыкальный и физкультурный залы отсутствуют. 4. Имеются помещения для организации коррекционно-развивающих занятий и дополнительной работы с детьми: кабинет психолога, картинная галерея. <p>Материально-техническое оборудование и оснащение помещений отвечает современным требованиям.</p> <p>5. Для организации питания воспитанников в МБДОУ имеется пищеблок (капитальный ремонт проведен в 2015 г.).</p> |
| 4 | Оборудование и оснащение территории МБДОУ | <p>Имеется 2 прогулочных веранды с оборудованием и оснащением (капитальный ремонт кровли проведен – 2015 г.).</p> <p>Прогулочные участки оборудованы уличным игровым оборудованием: беседка, песочница, стол с навесом, скамейки, счеты.</p> <p>Имеется площадка по обучению детей правилам дорожного движения.</p> <p>На спортивной площадке разметка беговых дорожек.</p> <p>На территории имеется зеленая зона и отведено место для огородов.</p> <p>Территория МБДОУ ограждена капитальным кирпичным забором по периметру. Центральная часть забора металлическая на бетонном фундаменте.</p> <p>На центральных клумбах перед входом в основное здание растут высокие березы.</p> |
| 5 | Социум | <p>В микрорайоне имеются: ТЮЗ, детская библиотека им.Островского и СОШ №2., ДОУ №35 и ДОУ №29.</p> |

Состояние материально-технической базы ДОУ соответствует педагогическим требованиям, современному уровню образования и санитарным нормам. Все базисные компоненты развивающей предметной среды детства включают оптимальные условия для полноценного

физического, художественно-эстетического, познавательного, речевого и социально-коммуникативного развития детей.

3. Проблемный анализ деятельности ДОУ

3.1. Анализ жизнедеятельности ДОУ

Анализ жизнедеятельности ДОУ за период 2014-2019 годы строится на базовой структуре ДОУ.

В ДОУ создана комфортная профессиональная и деловая атмосфера, соблюдается трудовая дисциплина. В 2017 году проведена 100% аттестация рабочих мест.

Воспитательно-образовательный процесс с воспитанниками осуществляют 10 педагогов. Педагогический коллектив стабилен, высшее образование имеют 5 человек, среднее специальное педагогическое образование - 5 человек; 5 педагогов аттестованы на высшую квалификационную категорию, 4 - на первую квалификационную категорию, все прошли курсовую подготовку по теме «Концептуальные основы введения ФГОС ДО».

Воспитанниками детского сада являются 130 детей (по комплектованию 6 групп общеразвивающей направленности полного дня из них: 2 разновозрастные группы для детей раннего возраста и одна разновозрастная дошкольного возраста).

Большое внимание в ДОУ уделяется питанию воспитанников. Организация осуществляется в соответствии с Положением об организации питания в ДОУ, ежегодно совершенствуется примерное 10-ти дневное меню. Учитывается сезонность «зимне-весеннее», «летне-осеннее». Питание детей 4-х разовое (завтрак, второй завтрак, обед и полдник). В целях профилактики гиповитаминоза (и в соответствии с п.14.21. СанПиН 2.4.1.3049-13) в рационы для детей с 3-х лет включены поливитаминный напиток «Валетек». Ежедневно проводится витаминизация третьих блюд аскорбиновой кислотой (витамин С) начиная с раннего возраста. В целях профилактики йода-дефицита в рационе питания используется ржаной хлеб, рыба.

Анализ выполнения натуральных норм за 2015-2019 годы

| 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 (1 полугодие) |
|------|------|------|------|--------------------|
| 99%; | 98% | 99% | 99% | 99,9% |

Мероприятия по профилактике заболеваний проводятся в соответствии с планом.

Показатель количества дней по болезни на 1 ребенка за 2014-2018 годы

| 2014 г. | 2015 г. | 2016 г. | 2017 г. | 2018 г. |
|---------------------------------------|---------------------------------------|--------------------------------------|---------------------------------------|--------------------------------|
| 4,9 дней (ниже среднего по району) | 3,5 дней (ниже среднего по району) | 2,3 дня (ниже среднего по району) | 2,7 дней (ниже среднего по району) | 3,2 дня (средний по району) |

В ДОУ осуществляется профилактическая работа по предупреждению детского травматизма. За указанный период случаев детского травматизма в ДОУ не было.

В ДОУ обеспечивается эффективное сотрудничество с родителями (законными представителями) через осуществление постоянного взаимодействия и активного вовлечения родителей в жизнь детского сада: участие в подготовке учреждения к летне-оздоровительному периоду и новому учебному году, подготовке праздничных мероприятий для детей, участие родителей в конкурсах, творческих выставках, экскурсиях. В целях информирования родителей о событиях детского сада, вовлечения родителей в воспитательно-образовательный процесс, в ДОУ оформлены информационные стенды, с 2014 года создан и функционирует официальный сайт детского сада, проводятся консультации (индивидуальные и подгрупповые), родительские собрания.

В учреждении хорошо налажено взаимодействие с такими социальными партнерами как детская библиотека им.Островского, школа №2, служба МЧС, ГИБДД. Представители этих ведомств являются почетными гостями и участниками педагогического процесса.

За 5 лет с целью создания комфортных и безопасных условий пребывания воспитанников в ДОУ ежегодно в рамках оснащения ДОУ приобретает оборудование в соответствии с ФГОС ДО (за счет средств Госстандарта), поэтапно обновляется игровое оборудование на прогулочных участках и в групповых ячейках.

| Год приобретения | Наименование | Сумма средств в руб. |
|------------------|--|----------------------|
| 2015 год | Игровое стационарное оборудование: беседка, стол и лавочки "Банан", песочница "Ромашка", стол и лавочки с навесом, игровая секция «Эрудит». Автоматизированное рабочее место воспитателя (2 шт.), интерактивная система для проведения образовательной деятельности с применением ИКТ в подготовительную к школе группу и интерактивная доска в старшую группу | 508 489,00 |
| 2016 год | Акустическая система, многофункциональное устройство, игровое оборудование | 127 175,00 |
| 2017 год | игровое оборудование и канцелярские принадлежности | 23 496,00 |
| 2018 год | игровое оборудование и канцелярские принадлежности | 61 800,00 |

Предметно-пространственная среда ДОУ обновляется в соответствии с утвержденным планом. Оснащенность предметно-пространственной развивающей среды по ФГОС ДО имеет растущую динамику и составляет: в 2015 г. – 65%, в 2016 г. – 75%, в 2017 г. – 80%, в 2018 г. – 87%.

По укреплению материально технической базы осваиваются не только бюджетные средства но и привлекаются внебюджетные источники финансирования.

| Год | Мероприятия | Сумма средств в руб. |
|------|--|---|
| 2015 | <p>В рамках государственной краевой программы «Развитие образования» на территории ДОУ за четыре месяца было осуществлено строительство быстро возводимого мобильного здания: «Пристройка на 20 мест к существующему зданию МБДОУ ДС КВ №32 «Березка» г. Туапсе Туапсинского района» и введено в эксплуатацию, что позволило с 1 ноября 2015 года увеличить контингент воспитанников ДОУ на одну общеобразовательную группу на 20 мест (увеличение контингента воспитанников по ДОУ на 20,6%).</p> <p>Мобильное здание было полностью оснащено и укомплектовано мебелью, посудой, мягким инвентарем, уборочным инвентарем, музыкальным инструментом «пианино», подъемником для детей с ограниченными возможностями, АПС, системой видеонаблюдения.</p> <p>В новое здание был передан в дар в качестве благотворительного пожертвования от ООО «Рост-Инвест» музыкальный центр.</p> <p>В рамках программы «Туапсинский район – территория комфортного проживания» были осуществлены следующие мероприятия:</p> <ul style="list-style-type: none"> - капитальный ремонт кровли ДОУ - замена оконных блоков (13 шт.); - благоустройство территории; - капитальный ремонт веранды и ограждения ДОУ; - подключение к сетям модульного здания ДОУ; - капитальный ремонт пищеблока. <p>За счет средств местного бюджета:</p> <ul style="list-style-type: none"> - заменена полностью мебель в групповых ячейках основного здания (детские кровати, столы, стулья, стеллажи, шкафы для уборочного инвентаря) на общую сумму рублей; - приобретено оборудование для пищеблока (два холодильника, две плиты, мойки, столы, стеллажи, посуда); - приобретены две стиральные машины на прачечную. | <p>5 426 140,50</p> <p>644 634,00</p> <p>10 000,00</p> <p>615 856,50</p> <p>163 725,86</p> <p>415 831,00</p> <p>351 585,00</p> <p>416 524,00</p> <p>408 000,00</p> <p>300 477,00</p> <p>360 777,00</p> <p>67 000,00</p> |
| 2016 | <p>В рамках муниципальной программы «Защита населения и территории от чрезвычайных ситуаций, обеспечение пожарной безопасности» была установлена противопожарная дверь в подвальное помещение.</p> | <p>28 000,00</p> |

| | | |
|------|---|---------------------------------------|
| | В качестве благотворительного пожертвования ДОУ от ИП Тимофеев Д.Л. была подарена мебель для кабинета. | 20 000,00 |
| 2017 | - приобретены стеллажи в складское помещение; - заменены мойки (2 шт.) в групповых ячейках. Произведен капитальный ремонт в помещении первой младшей группы (замена полов, двери, мойки), привлечены внебюджетные средства благотворительного пожертвования АО «Туапсинский морской торговый порт». | 27 100,00 27 400,00 286 002,00 |
| 2018 | - заменена мойка в групповой ячейке; - приобретен холодильник в складское помещение; Произведен капитальный ремонт в ДОУ по замене оконных и дверных блоков (19 шт.) привлечены внебюджетные средства благотворительного пожертвования АО «Туапсинский морской торговый порт». | 14 845,00 23 200,00 342 596,87 |
| 2019 | - приобретены стеллажи на прачечную для чистого и грязного белья, шкаф для уборочного инвентаря. В рамках муниципальной программы «Защита населения и территории от чрезвычайных ситуаций, обеспечение пожарной безопасности» были проведены работы по капитальному ремонту эвакуационных выходов. Произведен капитальный ремонт прачечной, привлечены внебюджетные средства благотворительного пожертвования АО «Туапсинский морской торговый порт». | 23 950,00 208 280,00 321 990,00 |

Во всех группах произведен косметический ремонт. На участках детского сада созданы безопасные условия: имеются ограждения, гладкое асфальтовое покрытие территории, проведена санитарная вырубка и санитарная обрезка аварийно-опасных деревьев сотрудниками МКУ «Спасательная служба Туапсинского района» (2018-2019 г.г.).

В ДОУ созданы условия, способствующие росту педагогического мастерства воспитателей и специалистов учреждения, активизирующие интерес сотрудников к участию в профессиональных конкурсах, семинарах, методических объединениях, профессиональной переподготовке.

| Год | Мероприятия |
|------|--|
| 2014 | - Воспитатель Тепулян Т.А. стала финалистом муниципального конкурсного отбора профессионального конкурса «Воспитатель года». |
| 2015 | - ДОУ приняло участие во Всероссийском конкурсе на лучшую организацию работ в области условий и охраны труда «Успех и безопасность – 2015» и по итогам конкурса заняло 8 место на уровне муниципального образования, 589 место на уровне субъекта Российской Федерации; педагоги и дети ДОУ приняли участие в VI Международной акции «Читаем детям о войне». |
| 2016 | - Воспитатель Тепулян Т.А. опубликовала статью в журнале «Педагогический вестник Кубани» 4 выпуск/2016 г. «В журналистику с пеленок»; педагоги и дети |

| | |
|------|---|
| | <p>ДОУ приняли участие в VII Международной акции «Читаем детям о войне»;</p> |
| 2017 | <ul style="list-style-type: none"> - Старший воспитатель Петракова Е.Н. повысила квалификацию по дополнительной профессиональной программе «Система школьной медитации в практике образовательных учреждений с учетом требований ФГОС»; - Воспитатель Тепулян Т.А. приняла участие в вебинаре на тему: «Охрана труда в сфере образования»; - Педагоги и дети ДОУ приняли участие в VIII Международной акции «Читаем детям о войне»; |
| 2018 | <p>Старший воспитатель Петракова Е.Н.:</p> <ul style="list-style-type: none"> - опубликовала статью в федеральном научно-методическом сборнике «Образование, дети, творчество» выпуск №1/2018 «Развитие речи в старшей группе ДОУ»; - приняла участие в краевом семинаре «Обобщение педагогического опыта работников ДОО в контексте ФГОС ДО»; - являлась членом рабочей группы по разработке «Положения о наставничестве в дошкольных образовательных организациях муниципального образования Туапсинский район»; - входила в состав экспертной группы муниципальной конкурсной комиссии конкурсного отбора краевого конкурса «Лучшие педагогические работники дошкольных образовательных организаций» в 2018 году; - входила в состав жюри муниципального этапа краевого видео-конкурса педагогических и руководящих работников ДОО «Работаем по стандартам»; - Педагоги и дети ДОУ приняли участие в IX Международной акции «Читаем детям о войне»; - Педагоги Бальян И.В., Чихладзе И.А., Иванова Н.В. и дети подготовительной к школе группы стали победителями городского конкурса «С книгой открываем мир» в номинации «Самая читающая дошкольная группа»; - ДОУ приняло активное участие в соревнованиях «Юные чемпионы», посвященные дню физкультурника; - Воспитатель Чихладзе И.А. прошла профессиональную переподготовку по программе: «Педагог музыкального развития детей. Формы и методы организации музыкального воспитания и развития творческих способностей в области музыкального искусства». |
| 2019 | <p>Педагоги Петракова Е.Н. и Иванова Н.В.:</p> <ul style="list-style-type: none"> - стали участниками во Всероссийском форуме «Педагоги России: инновации в образовании» в городе Сочи; - опубликовали статью в международном научном журнале «Молодой ученый» 29 выпуск/2019 «Изучение в качественном аспекте различий восприятия мультипликационных фильмов на разных этапах социализации личности»; - Педагоги и дети ДОУ приняли участие в X Международной акции «Читаем детям о войне»; приняли участие во Всероссийском творческом конкурсе «Великий день! Великая Победа!»; - Приняли активное участие в конкурсе рисунков по теме «Я за здоровый образ |

жизни” в рамках проведения мероприятий к Всемирному дню Здоровья в 2019 году;

- Старший воспитатель Петракова Е.Н. была участником семинара «Работаем по стандарту» в городе Новороссийск;
- Воспитатель Тепулян Т.А. стала победителем в номинации «Библиотека для детей и родителей в дошкольной организации» муниципального этапа краевого конкурса «Читающая мама - читающая страна» в 2019 году.

Педагоги ДОУ ежегодно принимают участие в районном танцевальном фестивале «Топ-топ-каблук», в городском параде Дедов Морозов, в творческих выставках: «Пасхальный звон», «Выставка цветов», участвуют в благотворительных акциях и т.д.

По результатам рейтинга муниципальных дошкольных образовательных организаций муниципального образования Туапсинский район эффективность деятельности ДОУ оценена:

- за 2014 год - 35 баллов (средний балл по району - 41,8)
- за 2015 год - 37 баллов (средний балл по району - 42,5)
- за 2016 год - 28,5 баллов (средний балл по району - 33,3)
- за 2017 год - 30,5 баллов (средний балл по району - 32,2)
- за 2018 год - 27,5 баллов (средний балл по району - 28)

Прослеживается динамика развития учреждения: из года в год показатель рейтинга приближается к среднему по району.

Наряду с положительными сторонами в деятельности ДОУ существуют и проблемные моменты.

Наиболее актуальными проблемами в ДОУ являются:

1. Корпоративная культура всех участников образовательного процесса не в полной мере соответствует современным требованиям и не всегда обеспечивает их правильное поведение.
2. Малоактивная позиция отдельных родителей в жизни МБДОУ.
3. Не у всех педагогов и специалистов достаточно высокий уровень профессионализма и компетентности владения навыками исследовательской работы.
4. Не в полном объеме оснащена предметно-пространственная развивающая среда в соответствии с ФГОС ДО.
5. Наличие в групповых помещениях большого количества стационарной мебели создаёт трудность у педагогов в создании развивающей предметно-пространственной среды.
6. ДОУ не предоставляет вариативные услуги.
7. В ДОУ частично создана безбарьерная среда для инклюзивного образования детей-инвалидов (категории инвалидов: К, О, С, Г).

Раздел II

Концептуальное обоснование Программы развития ДОУ

1. Определение возможных путей решения проблем. Модель будущего конкурентоспособного детского сада (как желаемый результат)

Выделенные проблемы и пути их решения определяют перспективы развития ДОУ, модель будущего конкурентоспособного детского сада (как желаемый результат):

- Совершенствование системы управления конкурентоспособностью ДОУ;
- Сохранение психо-физического здоровья воспитанников в условиях ДОУ.
- Создание благоприятных условий развития воспитанников в соответствии с их возрастными и индивидуальными, психологическими и физиологическими особенностями, развития способностей и творческого потенциала каждого ребенка как субъекта отношений с самим собой, другими детьми, взрослыми, миром.
- Создание благоприятных условий развития воспитанников в соответствии с их возрастными и индивидуальными, психологическими и физиологическими особенностями, развития способностей и творческого потенциала каждого ребенка как субъекта отношений с самим собой, другими детьми, взрослыми, миром.
- Улучшение условий для психологической и физической безопасности воспитанников.
- Совершенствование системы работы по повышению уровня профессиональной компетентности педагогов.
- Обновление и расширение материально-технической базы ДОУ в соответствии с требованиями времени и инновационными задачами работы коллектива;
- Обновление и совершенствование предметно-пространственной развивающей среды в соответствии с ФГОС ДО;
- Совершенствование социокультурной среды ДОУ в соответствии с возрастными, индивидуальными и физиологическими особенностями воспитанников;
- Совершенствование содержания и форм взаимодействия детского сада и семьи с учётом индивидуальных особенностей и потребностей родителей воспитанников;
- Создание эффективной модели консультативного пункта на базе дошкольной образовательной организации, позволяющей оперативно и адресно реагировать на меняющиеся потребности микросоциума с учетом специфики микрорайона, муниципалитета на основе передового педагогического опыта и научного подхода;

- Создание универсальной безбарьерной среды для инклюзивного образования детей-инвалидов (категории инвалидов: К, О, С, Г).
- Совершенствование системы взаимодействия с социальными партнёрами.

2. Механизм реализации Программы развития

Координацию работы по реализации мероприятий Программы осуществляет заведующий МБДОУ.

Результативность Программы будет оцениваться на основе:

- аналитической справки за прошедший финансовый год;
- публикации на сайте МБДОУ;
- отчет администрации перед педагогическим советом, общим родительским собранием;
- участие в экспертизе образовательной деятельности, самоанализ.

3. Критерии оценки эффективности и реализации Программы развития ДОУ

1. Согласованность основных направлений и приоритетов программы с федеральными, региональными и муниципальными нормативно-правовыми документами в области образования.
2. Совершенствование работы по реализации учреждением ФГОС ДО.
3. Рост личностных достижений всех субъектов образовательного процесса.
4. Рост материально-технического и ресурсного обеспечения ДОУ.
5. Удовлетворенность всех участников образовательного процесса уровнем и качеством предоставляемых ДОУ услуг.

Раздел III
Основные направления Программы развития
МБДОУ ДС № 32 “Березка” г. Туапсе

Цель: Создание организационной основы для реализации программы.

| Задачи | Направление деятельности | Сроки | | | | | Ответственный |
|--|---|-------|------|------|------|------|-------------------|
| | | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | |
| 1. Создание механизма эффективного управления программой | 1. Определить формы работы с участниками программы. | + | | | | | Заведующий ДОУ |
| | 2. Разработка Программы развития МБДОУ | + | + | + | + | + | |
| | 3. Внесение изменений и дополнений в документы, регламентирующие деятельность ДОУ в связи с изменяющимися условиями | + | + | + | + | + | |
| 2. Информирование участников программы | 2.1. Провести общее собрание трудового коллектива «Координация деятельности сотрудников ДОУ по реализации программы развития» | + | + | + | + | + | Заведующий ДОУ |
| | 2.2. Провести родительское собрание «Роль семьи в реализации программы развития»; | + | + | + | + | + | |
| | 2.3. Размещение информации на официальном сайте МБДОУ | + | + | + | + | + | |

| | | | | | | | |
|---|--|---|---|---|---|---|----------------------|
| 3. Определение содержательных связей с учреждениями муниципального образования. | 3.1. Определить и проработать дополнительные возможности по взаимодействию: - с детской поликлиникой, - со школами № 2, № 4 - с театром юного зрителя "ТЮЗ", - с эколого-биологическим центром, - с детской библиотекой. | + | + | + | + | + | Педагогический совет |
| 4. Кадровое обеспечение, соответствующее современным требованиям профессионального стандарта педагога | 4.1. Курсы повышения квалификации педагогов и младших воспитателей в соответствии с ФГОС ДО; 4.2. Аттестация педагогических работников; 4.3. Организация наставничества для профессионального становления молодых специалистов; 4.4. Обучение педагогов современным технологиям взаимодействия со взрослыми и детьми (технологии проектирования, информационные технологии и пр.); 4.5. Обучение педагогов по оказанию первой медицинской помощи 4.6. Организация | + | + | + | + | + | Старший воспитатель |

| | | | | | | | |
|--|--|--|--|--|--|--|--|
| | <p>методического сопровождения педагогов по повышению профессионального уровня и качества работы:</p> <ul style="list-style-type: none"> - изучение, овладение и создание базы современных игровых технологий; - разработка, апробация и внедрение авторских игровых технологий, проектов; - формирование компетенций педагогов для работы с детьми с ОВЗ; - создание условий для обобщения и распространения педагогами успешного педагогического опыта; - обеспечение качества участия педагогов ДОУ в конкурсах профессионального мастерства | | | | | | |
|--|--|--|--|--|--|--|--|

Цель: отработка базисных направлений деятельности учреждения, обеспечивающих моделирование структуры нового МБДОУ ДС №32 "Березка" г. Туапсе

| Задачи | Направление деятельности | Сроки | | | | | Ответственный |
|--|--|-------|------|------|------|------|---------------------|
| | | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | |
| 1. Программное обеспечение, методики, технологии | 1.1. Реализация и освоение основной образовательной программы МБДОУ ДС | + | + | + | + | + | Старший воспитатель |

| | | | | | | | |
|---|--|---|---|---|---|---|---|
| | № 32 «Березка» г. Туапсе; 1.2. Внедрение ИКТ, проектной деятельности в образовательный процесс МБДОУ 1.3. Расширение программного содержания в вариативной части ООП, формируемой участниками образовательных отношений с учётом потребностей детей и родителей (законных представителей). | + | + | + | + | + | |
| 2. Отработка механизма организации вариативных услуг. | 2.1. Подготовка и разработка нормативной базы для создания в условиях ДОУ вариативных форм образования; 2.2. Внедрение вариативных форм образования (консультационный пункт); 2.3. Создание эффективной модели консультативного пункта на базе дошкольной образовательной организации, позволяющей оперативно и адресно реагировать на меняющиеся потребности микросоциума с учетом специфики микрорайона, муниципалитета на основе передового педагогического опыта и | + | | | | | Заведующая ДОУ Старший воспитатель Педагог-психолог Заведующая ДОУ |
| | | + | + | + | + | + | |
| | | | + | + | + | + | |

| | научного подхода | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|--------------------------|-----------------------|
| 3. Вовлечение родителей в образовательный процесс. | 3.1. Организовать индивидуальное и групповое консультирование родителей по вопросам воспитания, развития детей. | + | + | + | + | + | Педагогический коллектив | |
| | 3.2. Совершенствовать информационные блоки для родителей. | + | + | + | + | + | | |
| | 3.3. Совершенствовать содержательный аспект официального сайта ДОУ. | + | + | + | + | + | | |
| | 3.4. Опрос родителей на предмет удовлетворенности созданными условиями для детей в ДОУ, качеством деятельности. | + | + | + | + | + | | |
| 4. Обновление и расширение материально-технической базы ДОУ в соответствии с требованиями времени и инновационными задачами работы коллектива | 4.1. Создание универсальной безбарьерной среды для инклюзивного образования детей-инвалидов (категории инвалидов: К, О, С, Г). | + | + | + | + | + | Заведующий ДОУ | |
| | 4.2. Обновление и совершенствование предметно-пространственной развивающей среды в соответствии с ФГОС ДО; | + | + | + | + | + | Старший воспитатель | |
| | 4.3. Капитальный ремонт санитарно-гигиенических комнат в основном здании, приведение в соответствии с СанПиН (в 4-х групповых ячейках); | | | | | + | | Заведующий ДОУ |
| | 4.4. Установка ворот (пост №2) в соответствии | | | + | | | | Заведующий хозяйством |

| | | | | | | | | |
|--|--|---|---|---|---|---|---|--|
| | с требованиями антитеррористической защищенности образовательного учреждения; 4.5. Приобретение и установка сушильной машины на прачечной; 4.6. Приобретение детской мебели. | | + | | | | + | Заведующий хозяйством Заведующий ДОУ |
| 5. Определение перспектив дальнейшей работы. | 5.1. Анализ выполнения программы за учебный год. | + | + | + | + | + | + | Заведующий ДОУ |
| | 5.2. Мониторинговые мероприятия: - выполнение муниципального задания (детодни); - выполнение норм питания в соответствии с СанПиН; - выполнение показателей "Дорожная карта". | + | + | + | + | + | + | Заведующий ДОУ Творческая группа Творческая группа |
| | 5.3. Подведение итогов работы по программе. | + | + | + | + | + | + | |
| | 5.4. Подготовка программы развития на следующий период. | + | + | + | + | + | + | |

Раздел IV
Ресурсное сопровождение реализации Программы развития ДОУ
(средства подушевого финансирования, бюджет, внебюджет)

В соответствии с целями и этапами Программы развития МБДОУ ДС № 32 «Березка» г.Туапсе финансовый план реализации представлен в следующей таблице:

| № п/п | Наименование мероприятий | Сумма в руб. |
|--|--|---------------------|
| Кадровое обеспечение | | |
| 1 | Повышение квалификации и переподготовка педагогических работников | 100 000,00 |
| 2 | Повышение квалификации младших воспитателей | 40 000,00 |
| 3 | Обучение педагогов по оказанию первой медицинской помощи | 22 500,00 |
| 4 | Обучение сотрудников ответственных служб ДОУ: по 44-ФЗ, пожарному минимуму, по охране труда. | 79 500,00 |
| Обновление и расширение материально-технической базы ДОУ в соответствии с требованиями времени и инновационными задачами работы коллектива | | |
| 1 | Создание универсальной безбарьерной среды для инклюзивного образования детей-инвалидов (категории инвалидов: К, О, С, Г). | 1 139 030,00 |
| 2 | Обновление и совершенствование предметно-пространственной развивающей среды в соответствии с ФГОС ДО; | 358 753,00 |
| 3 | Капитальный ремонт санитарно-гигиенических комнат в основном здании, приведение в соответствие с СанПиН (в 4-х групповых ячейках); | 600 000,00 |
| 4 | Установка ворот (пост №2) в соответствии с требованиями антитеррористической защищенности образовательного учреждения; | 68 000,00 |
| 5 | Приобретение и установка сушильной машины на прачечной; | 40 000,00 |
| 6 | Приобретение детской мебели. | 100 000,00 |
| | Итого: | 2 547 783,00 |

Составитель:

Заведующий МБДОУ ДС № 32 «Березка» г. Туапсе Рыженко Л.В.



ПРИЛОЖЕНИЕ №1
к Программе развития
МБДОУ ДС № 32 «Березка» г. Туапсе
на 2019-2023 г.г.

План обновления предметно-пространственной развивающей среды и улучшения материально-технической базы МБДОУ ДС № 32 «Березка» г. Туапсе на 2019 - 2023 г. г. для реализации образовательной программы дошкольного образования в соответствии с требованиями федерального государственного образовательного стандарта дошкольного образования (цены по состоянию на 2 квартал 2019 г.)

| № п/п | По классификации Дроновой - Коротковой | № п/п | Наименование | Кол-во на группу | Цена в руб. | Сумма в руб. | Год приобретения |
|---|--|-------|---|------------------|-------------|--------------|------------------|
| Оборудование групп раннего возраста (для детей от 1 года до 2-х лет) | | | | | | | |
| 1. | Объекты для исследования в действии | 1 | Пирамидка пластмассовая малая. | 1 | 250,00 | 250,00 | 2020 |
| 2. | Объекты для исследования в действии | 2 | Пирамидка деревянная из 5 элементов, окрашенных в один из основных цветов | 2 | 350,00 | 700,00 | 2020 |
| 3. | Объекты для исследования в действии | 4 | Комплект из 2-3 пирамидок с 6-8 элементами разной конфигурации и 4-6 цветов на единой основе. | 1 | 1200,00 | 1200,00 | 2021 |
| 4. | Объекты для исследования в действии | 5 | Напольная пирамида высотой не менее 40 см из 10 крупных элементов разных размеров 4 основных цветов | 1 | 500,00 | 500,00 | 2021 |
| 5. | Объекты для исследования в действии | 6 | Напольная пирамида высотой не менее 30 см из 8 крупных элементов разных размеров 4 основных цветов | 1 | 400,00 | 400,00 | 2022 |
| 6. | Объекты для | 10 | Игрушка со звуковыми | 2 | 400,00 | 800,00 | 2022 |

| | | | | | | | |
|-----|-------------------------------------|----|--|---|---------|---------|------|
| | исследования в действии | | эффектами и тактильными элементами на пластиковой основе. | | | | |
| 7. | Объекты для исследования в действии | 13 | Игрушка с подвижными частями со звуковыми эффектами и тактильными элементами из мягкого пластика. | 1 | 600,00 | 600,00 | 2023 |
| 8. | Объекты для исследования в действии | 14 | Звучащая игрушка со звуковыми эффектами, извлекаемыми при вращении ручки. | 1 | 600,00 | 600,00 | 2023 |
| 9. | Объекты для исследования в действии | 20 | Мягконабивная игрушка-флекси в виде животного со звуковыми эффектами двух видов | 1 | 450,00 | 450,00 | 2023 |
| 10. | Объекты для исследования в действии | 26 | Игрушка с подвижными элементами в виде зверюшек на платформе с колесами и ручкой для толкания и опоры при ходьбе | 1 | 250,00 | 250,00 | 2023 |
| 11. | Объекты для исследования в действии | 28 | Инерционная игрушка на колесиках в виде животных. | 4 | 250,00 | 1000,00 | 2020 |
| 12. | Объекты для исследования в действии | 31 | Столик с различными игровыми средствами, пирамида, сортировщик, подвижные, съемные или озвученные элементы. | 1 | 2000,00 | 2000,00 | 2021 |
| 13. | Объекты для исследования в действии | 33 | Озвученный развивающий центр с объемными вкладышами с | 1 | 1200,00 | 1200,00 | 2020 |

| | | | | | | | |
|-----|-------------------------------------|-----|--|---|----------|----------|------|
| | | | тематическими изображениями и соответствующими звуками и музыкальным сопровождением. | | | | |
| 14. | Объекты для исследования в действии | 36 | Дидактический стол с комплектом развивающих пособий | 1 | 16473,00 | 16473,00 | 2019 |
| 15. | Объекты для исследования в действии | 49 | Юла или волчок | 2 | 150,00 | 300,00 | 2020 |
| 16. | Строительный материал | 50 | Набор кубиков среднего размера | 1 | 700,00 | 700,00 | 2021 |
| 17. | Строительный материал | 51 | Набор кубиков большого размера | 1 | 1200,00 | 1200,00 | 2021 |
| 18. | Объекты для исследования в действии | 60 | Неваляшка (различных размеров) | 3 | 300,00 | 900,00 | 2023 |
| 19. | Игрушки-предметы оперирования | 75 | Муляжи фруктов и овощей | 2 | 450,00 | 900,00 | 2023 |
| 20. | Игрушки-предметы оперирования | 79 | Телефон | 2 | 350,00 | 700,00 | 2021 |
| 21. | Конструкторы | 90 | Творческое конструирование для детей. Строительные кирпичики | 4 | 250,00 | 1000,00 | 2020 |
| 22. | Объекты для исследования в действии | 99 | Матрешка 3-х кукольная | 1 | 400,00 | 400,00 | 2023 |
| 23. | Объекты для исследования в действии | 104 | Мозаика с крупногабаритной основой, образцами изображений и крупными фишками. | 1 | 500,00 | 500,00 | 2022 |
| 24. | Образно-символический материал | 111 | Комплект настольно-печатных игр для раннего возраста | 1 | 1000,00 | 1000,00 | 2020 |
| 25. | Образно-символический материал | 112 | Комплект книг для групп раннего возраста | 1 | 3000,00 | 3000,00 | 2020 |
| 26. | Игрушки- | 113 | Мягкие модули в виде | 4 | 200,00 | 800,00 | 2022 |

| | | | | | | | |
|---|-------------------------------------|-----|---|----|----------|-----------------|------|
| | персонажи | | животных для сюжетных игр. | | | | |
| 27. | Игрушки-персонажи | 115 | Кукла в одежде крупная | 2 | 1000,00 | 2000,00 | 2021 |
| 28. | Игрушки-персонажи | 116 | Кукла в одежде | 4 | 1000,00 | 4000,00 | 2020 |
| 29. | Игрушки-предметы оперирования | 136 | Грузовые, легковые автомобили | 6 | 1000,00 | 6000,00 | 2020 |
| 30. | Маркер игрового пространства | 139 | Домик игровой | 1 | 16000,00 | 16000,00 | 2019 |
| 31. | Эстетическое воспитание | 155 | Елка искусственная | 1 | 700,00 | 700,00 | 2020 |
| 32. | Эстетическое воспитание | 156 | Набор елочных игрушек | 1 | 300,00 | 300,00 | 2020 |
| 33. | Для общеразвивающих упражнений | 187 | Комплект мячей-массажеров | 1 | 680,00 | 680,00 | 2019 |
| 34. | Для общеразвивающих упражнений | 199 | Мячи резиновые (комплект) | 2 | 150,00 | 300,00 | 2020 |
| 35. | Для общеразвивающих упражнений | 200 | Обруч пластмассовый (малый) | 2 | 150,00 | 300,00 | 2020 |
| 36. | Для ходьбы, бега, равновесия | 204 | Коврик массажный со следочками | 1 | 1200,00 | 1200,00 | 2020 |
| ИТОГО: | | | | 65 | - | 69303,00 | |
| Оборудование групп младшего дошкольного возраста (для детей от 2-х до 4-х лет) | | | | | | | |
| 1. | Объекты для исследования в действии | 18 | Дидактический стол с комплектом развивающих пособий | 1 | 16500,00 | 16500,00 | 2020 |
| 2. | Объекты для исследования в действии | 41 | Крупногабаритный пластмассовый конструктор из "кирпичей" и половинок "кирпичей" скреплением элементов по принципу ЛЕГО звучанием Тип 1. | 1 | 3000,00 | 3000,00 | 2023 |
| 3. | Конструкторы | 52 | Ферма | 1 | 1200,00 | 1200,00 | 2023 |

| | | | | | | | |
|--|--|-----|--|----|----------|-----------------|------|
| 4. | Конструкторы | 54 | Железная дорога малая | 1 | 1000,00 | 1000,00 | 2023 |
| 5. | Игры на развитие интеллектуальных способностей | 75 | Домино | 1 | 200,00 | 200,00 | 2020 |
| 6. | Образно-символический материал | 80 | Комплект настольно-печатных игр для младшей группы | 1 | 1000,00 | 1000,00 | 2021 |
| 8. | Образно-символический материал | 81 | Комплект книг для младшей группы | 1 | 3000,00 | 3000,00 | 2021 |
| 9. | Игрушки-персонажи | 87 | Кукла в одежде | 4 | 1000,00 | 4000,00 | 2021 |
| 10. | Игрушки-предметы оперирования | 105 | Грузовые, легковые автомобили | 6 | 1000,00 | 6000,00 | 2021 |
| 11. | Игрушки-предметы оперирования | 106 | Служебные машинки | 6 | 1000,00 | 6000,00 | 2022 |
| 12. | Полифункциональные материалы | 110 | Игровой домик для игр и релаксации | 1 | 36000,00 | 36000,00 | 2019 |
| 13. | Атрибут ролевой игры | 117 | Комплект элементов костюма для уголка ряжения | 1 | 5000,00 | 5000,00 | 2023 |
| 14. | Эстетическое воспитание | 123 | Елка искусственная | 1 | 1000,00 | 1000,00 | 2021 |
| 15. | Эстетическое воспитание | 124 | Набор елочных игрушек | 1 | 600,00 | 600,00 | 2021 |
| 16. | Для катания, бросания, ловли | 166 | Мячи резиновые (комплект) | 1 | 1500,00 | 1500,00 | 2021 |
| 17. | Для общеразвивающих упражнений | 167 | Обруч пластмассовый (малый) | 6 | 300,00 | 1800,00 | 2021 |
| 18. | Для общеразвивающих упражнений | 168 | Палка гимнастическая | 6 | 300,00 | 1800,00 | 2021 |
| 19. | Для катания, бросания, ловли | 169 | Комплект разноцветных кеглей | 2 | 300,00 | 600,00 | 2021 |
| ИТОГО: | | | | 44 | - | 90200,00 | |
| Оборудование для средней группы (для детей от 4 года до 5-ти лет) | | | | | | | |
| 1. | Объекты для | 7 | Шнуровки различного | 5 | 200,00 | 1000,00 | 2022 |

| | исследования в действии | | уровня сложности | | | | |
|-----|--|-----|---|---|----------|----------|------|
| 2. | Образно- символически й материал | 27 | Комплект настолько- печатных игр для средней группы | 1 | 1000,00 | 1000,00 | 2022 |
| 3. | Игрушки- персонажи | 40 | Животные | 2 | 600,00 | 1200,00 | 2022 |
| 4. | Конструкторы | 43 | Космос и авиация | 1 | 2400,00 | 2400,00 | 2019 |
| 5. | Нормативно- знаковый материал | 45 | Набор знаков дорожного движения | 1 | 2500,00 | 2500,00 | 2022 |
| 6. | Конструкторы | 51 | Железная дорога | 1 | 2400,00 | 2400,00 | 2019 |
| 7. | Игры на развитие интеллектуальн ых способностей | 95 | Домино | 7 | 100,00 | 700,00 | 2021 |
| 8. | Образно- символический материал | 98 | Комплект игр к счетным палочкам Кюизенера | 1 | 3000,00 | 3000,00 | 2019 |
| 9. | Образно- символический материал | 102 | Комплект книг для средней группы | 1 | 5000,00 | 5000,00 | 2022 |
| 10. | Полифункциона льные материалы | 104 | Игровой детский домик | 1 | 16000,00 | 16000,00 | 2022 |
| 11. | Игрушки- предметы оперирования | 108 | Грузовые, легковые автомобили | 8 | 800,00 | 6400,00 | 2022 |
| 12. | Игрушки- персонажи | 112 | Кукла в одежде | 5 | 1200,00 | 6000,00 | 2022 |
| 13. | Игрушки- предметы оперирования | 129 | Комплект кухонной посуды для игры с куклой | 1 | 1200,00 | 1200,00 | 2021 |
| 14. | Игрушки- предметы оперирования | 130 | Комплект столовой посуды для игры с куклой | 1 | 1500,00 | 1500,00 | 2021 |
| 15. | Атрибут ролевой игры | 140 | Комплект элементов костюма для театрализованной деятельности | 1 | 5000,00 | 5000,00 | 2022 |
| 16. | Игрушки- предметы | 141 | Сундук с росписью | 1 | 2000,00 | 2000,00 | 2022 |

| | | | | | | | |
|---|--|-----|--|----|----------|-----------------|------|
| | оперирования | | | | | | |
| 17. | Для катания, бросания, ловли | 218 | Кольцеброс | 2 | 250,00 | 500,00 | 2022 |
| 18. | Для катания, бросания, ловли | 225 | Мячи резиновые (комплект) | 2 | 150,00 | 300,00 | 2022 |
| 19. | Для общеразвивающих упражнений | 226 | Обруч пластмассовый (средний) | 5 | 150,00 | 750,00 | 2022 |
| ИТОГО: | | | | 47 | - | 58850,00 | |
| Оборудование для старшей группы (для детей от 5-ти лет до 6 - ти лет) | | | | | | | |
| 1. | Образно-символический материал | 22 | Комплект настольно-печатных игр для старшей группы | 1 | 600,00 | 600,00 | 2023 |
| 2. | Нормативно-знаковый материал | 26 | Набор знаков дорожного движения | 1 | 1500,00 | 1500,00 | 2023 |
| 3. | Игрушки-предметы оперирования | 40 | Космическая техника | 1 | 1500,00 | 1500,00 | 2019 |
| 4. | Нормативно-знаковый материал | 77 | Математические весы демонстрационные | 1 | 2400,00 | 2400,00 | 2020 |
| 5. | Игры на развитие интеллектуальных способностей | 95 | Домино | 6 | 200,00 | 1200,00 | 2023 |
| 6. | Образно-символический материал | 104 | Настенный планшет "Погода" с набором карточек | 1 | 1500,00 | 1500,00 | 2022 |
| 7. | Образно-символический материал | 106 | Комплект книг для старшей группы | 1 | 4000,00 | 4000,00 | 2023 |
| 8. | Полифункциональные материалы | 107 | Игровой детский домик | 1 | 25000,00 | 25000,00 | 2023 |
| 9. | Игрушки-предметы оперирования | 109 | Служебные машинки различного назначения | 8 | 1000,00 | 8000,00 | 2023 |
| 10. | Игрушки-персонажи | 112 | Кукла в одежде | 5 | 1000,00 | 5000,00 | 2023 |
| 11. | Атрибут ролевой игры | 152 | Комплект костюмов-накидок для ролевых | 1 | 3000,00 | 3000,00 | 2023 |

| | | | | | | | |
|---|--|-----|--|----|---------|-----------------|------|
| | | | игр по профессиям | | | | |
| 12. | Нормативно-знаковый материал | 184 | Учебно-методический комплект постеров на тему "Времена года" | 1 | 1500,00 | 1500,00 | 2020 |
| 13. | Для катания, бросания, ловли | 206 | Комплект мячей-массажеров | 5 | 680 | 3400,00 | 2021 |
| 14. | Для катания, бросания, ловли | 232 | Мячи резиновые (комплект) | 2 | 1800 | 3600,00 | 2023 |
| 15. | Для общеразвивающих упражнений | 234 | Обруч пластмассовый (средний) | 5 | 300,00 | 1500,00 | 2023 |
| ИТОГО: | | | | 40 | - | 65200,00 | |
| Оборудование подготовительной группы (для детей от 6-ти до 7-ми лет) | | | | | | | |
| 1. | Игрушки-предметы оперирования | 9 | Космическая техника | 3 | 1500,00 | 4500,00 | 2022 |
| 2. | Игрушки-предметы оперирования | 19 | Муляжи фруктов и овощей | 2 | 300,00 | 600,00 | 2021 |
| 3. | Игрушки-предметы оперирования | 29 | Набор продуктов | 1 | 300,00 | 300,00 | 2021 |
| 4. | Маркер игрового пространства | 34 | Декорации | 1 | 2000,00 | 2000,00 | 2020 |
| 5. | Нормативно-знаковый материал | 81 | Набор из двухсторонних досок для обучения письму. | 1 | 1500,00 | 1500,00 | 2020 |
| 6. | Нормативно-знаковый материал | 82 | Набор специальных карандашей к набору двухсторонних досок для обучения письму. | 1 | 300,00 | 300,00 | 2020 |
| 7. | Нормативно-знаковый материал | 83 | Комплект счетного материала на магнитах | 1 | 1400,00 | 1400,00 | 2020 |
| 8. | Игры на развитие интеллектуальных способностей | 93 | Домино | 6 | 100,00 | 600,00 | 2021 |
| 9. | Игры на удачу | 96 | Лото | 4 | 250,00 | 1000,00 | 2021 |
| 10. | Объекты для исследования в действии | 124 | Набор: Цветные счетные палочки Кюизенера | 10 | 500,00 | 5000,00 | 2023 |

| | | | | | | | |
|--------------|--------------------------------|-----|---|----|---------|------------------|------|
| 11. | Образно-символический материал | 125 | Комплект игр с заданиями к Цветным счетным палочкам Кюизенера | 3 | 1500,00 | 4500,00 | 2023 |
| 12. | Образно-символический материал | 126 | Настенный планшет "Погода" с набором карточек | 1 | 1200,00 | 1200,00 | 2022 |
| 13. | Образно-символический материал | 128 | Комплект настольно-печатных игр для подготовительной группы | 1 | 1000,00 | 1000,00 | 2022 |
| 14. | Игрушки-предметы оперирования | 150 | Набор медицинских принадлежностей доктора в чемоданчике | 1 | 600,00 | 600,00 | 2023 |
| 15. | Игрушки-предметы оперирования | 152 | Набор инструментов парикмахера в чемоданчике | 1 | 700,00 | 700,00 | 2023 |
| 16. | Эстетическое воспитание | 210 | Елка искусственная | 1 | 1500,00 | 1500,00 | 2023 |
| 17. | Эстетическое воспитание | 211 | Набор елочных игрушек | 1 | 600,00 | 600,00 | 2023 |
| 18. | Эстетическое воспитание | 217 | Набор шумовых музыкальных инструментов | 1 | 3600,00 | 3600,00 | 2022 |
| 19. | Для катания, бросания, ловли | 226 | Комплект мячей-массажеров | 5 | 680 | 3400,00 | 2023 |
| 20. | Для катания, бросания, ловли | 247 | Мячи резиновые (комплект) | 1 | 1800,00 | 1800,00 | 2023 |
| 21. | Для общеразвивающих упражнений | 249 | Обруч пластмассовый средний | 5 | 300,00 | 1500,00 | 2023 |
| ИТОГО: | | | | 51 | - | 37600,00 | |
| Общая сумма: | | | | | | 358753,00 | |

Заведующий МБДОУ ДС
№ 32 "Березка" г. Туапсе



Л.В. Рыженко

Модель системы управления конкурентоспособностью МБДОУ ДС № 32 "Березка" г. Туапсе



Заведующий МБДОУ ДС
№ 32 «Березка» г. Туапсе

 Л.В. Рыженко

**Перспективный план аттестации педагогических работников
МДОУ ДС № 32 «Березка» г. Туапсе на 2019-2023 годы.**

| № | ФИО аттестуемого | Должность | Аттестован | | План аттестации на перспективу | | | | |
|----|------------------|---------------------|------------|--------------|--------------------------------|------|------|------|------|
| | | | Дата | Категория | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 |
| 1 | Рыженко Л.В. | Заведующий | 06.11.2014 | Соответствие | С | | | | |
| 2 | Петракова Е.Н. | Старший воспитатель | 29.04.2019 | Высшая | В | | | | |
| 3 | Иванова Н.В. | Педагог-психолог | 26.02.2016 | Первая | | | В | | |
| 4 | Бабенко А.В. | Воспитатель | 27.04.2017 | Первая | | | | П | |
| 5 | Бальян И.В. | Воспитатель | 26.12.2017 | Высшая | | | | В | |
| 6 | Грязнова Н.В. | Воспитатель | 27.01.2017 | Высшая | | | | В | |
| 7 | Колоцова Е.Б. | Воспитатель | 30.01.2018 | Высшая | | | | | В |
| 8 | Колосова Н.А. | Воспитатель | 27.04.2017 | Первая | | | | П | |
| 9 | Тепулян Т.А. | Воспитатель | 29.11.2017 | Высшая | | | | В | |
| 10 | Чихладзе И.А. | Воспитатель | 27.02.2017 | Соответствие | | П | | | |
| 11 | Чикалова О.В. | Воспитатель | 27.04.2017 | Первая | | | | П | |

В – высшая квалификационная категория
П – первая квалификационная категория
С – соответствие занимаемой должности

Заведующий МБДОУ ДС
№ 32 «Березка» г. Туапсе



Л.В. Рыженко

ПРИЛОЖЕНИЕ №4
к Программе развития
МБДОУ ДС № 32 «Березка» г. Туапсе
на 2019-2023 г.г.

Перспективный план прохождения курсов повышения квалификации педагогическими работниками МДОУ ДС № 32 «Березка» г. Туапсе на 2019-2023 годы.

| № | ФИО аттестуемого | Должность | Дата последних курсов | План повышения квалификации на перспективу | | | | | Сумма в руб. |
|---------------|------------------|---------------------|-----------------------|--|------|------|------|------|------------------|
| | | | | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | |
| 1 | Рыженко Л.В. | Заведующий | 2017 | | + | | | + | 9 000,00 |
| 2 | Петракова Е.Н. | Старший воспитатель | 2018 | | | + | | | 4 500,00 |
| 3 | Иванова Н.В. | Педагог-психолог | 2015 | + | | | + | | 9 000,00 |
| 4 | Бабенко А.В. | Воспитатель | 2017 | | + | | | + | 9 000,00 |
| 5 | Бальян И.В. | Воспитатель | 2017 | | + | | | + | 9 000,00 |
| 6 | Грязнова Н.В. | Воспитатель | 2018 | | | + | | | 4 500,00 |
| 7 | Колосова Е.Б. | Воспитатель | 2017 | | + | | | + | 9 000,00 |
| 8 | Колосова Н.А. | Воспитатель | 2017 | | + | | | + | 9 000,00 |
| 9 | Тепулян Т.А. | Воспитатель | 2017 | | + | | | + | 9 000,00 |
| 10 | Чихладзе И.А. | Воспитатель | 2017 | | + | | | + | 9 000,00 |
| 11 | Чикалова О.В. | Воспитатель | 2017 | | + | | | + | 9 000,00 |
| ИТОГО: | | | | | | | | | 90 000,00 |

Заведующий МБДОУ ДС
№ 32 «Березка» г. Туапсе



Л.В. Рыженко

Муниципальное бюджетное дошкольное образовательное учреждение
детский сад № 32 «Березка» г. Туапсе
муниципального образования Туапсинский район

П Р И К А З

От 30.08.2019 г.

№ 246

г. Туапсе

**Об утверждении
Программы развития МБДОУ ДС №32 «Березка» г. Туапсе
на 2019-2023 годы**

Во исполнение Федерального закона от 29 декабря 2012 года № 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации», на основании решения педагогического совета МБДОУ ДС № 32 «Березка» г. Туапсе (протокол №1 от 30.08.2019 года), п р и к а з ы в а ю:

1. Утвердить по согласованию с Управлением образования администрации муниципального образования Туапсинский район Программу развития МБДОУ ДС №32 «Березка» г.Туапсе на 2019-2023 годы (приложение №1);
2. Программу развития МБДОУ ДС №32 «Березка» г.Туапсе на 2019-2023 годы ввести в действие со 02.09.2019 года;
3. Петракову Елену Николаевну, старшего воспитателя, назначить ответственным за реализацию Программы развития МБДОУ ДС №32 «Березка» г.Туапсе на 2019-2023 годы.
4. Опубликовать Программу развития МБДОУ на официальном сайте МБДОУ в разделе «Документы».
5. Контроль исполнения настоящего приказа оставляю за собой.

Заведующий МБДОУ ДС
№ 32 «Березка» г. Туапсе



Л.В. Рыженко