

СОГЛАСОВАНО:

Начальник управления образования  
администрации муниципального  
образования Туапсинский район



  
Г.А. Никольская

УТВЕРЖДЕНО:

Заведующий МБДОУ ДС  
№ 32 "Березка" г. Туапсе  
Приказ №246 от 30.08.2019 г.





Л.В. Рыженко

Принята решением  
Педагогического совета  
Протокол №1 от 30.08.2019 г.

## Программа развития

Муниципального бюджетного дошкольного образовательного  
учреждения детского сада № 32 "Березка" г. Туапсе  
муниципального образования Туапсинский район  
на 2019-2023 г.г.

2019 г.

## Содержание программы

ВВЕДЕНИЕ	3
Раздел I	5
Информационно-аналитический аспект Программы развития ДОУ	
1. Паспорт Программы развития ДОУ	5
2. Информационная справка о состоянии образовательной системы в учреждении	7
3. Проблемный анализ деятельности ДОУ	11
3.1. Анализ жизнедеятельности ДОУ	11
Раздел II	17
Концептуальное обоснование Программы развития ДОУ	
1. Определение возможных путей решения проблем. Модель будущего конкурентоспособного детского сада (как желаемый результат)	17
2. Механизм реализации Программы развития	18
3. Критерии оценки эффективности и реализации Программы Развития ДОУ	18
Раздел III	19
Основные направления Программы развития ДОУ	
Раздел IV	25
Ресурсное сопровождение реализации Программы развития ДОУ	
Приложение №1	26
План обновления предметно-пространственной развивающей среды и улучшения материально-технической базы МБДОУ ДС № 32 «Березка» г. Туапсе на 2019 - 2023 г. г. для реализации образовательной программы дошкольного образования в соответствии с требованиями ФГОС ДО	
Приложение №2	35
Модель системы управления конкурентоспособностью МБДОУ ДС № 32 «Березка» г. Туапсе	
Приложение №3	36
Перспективный план повышения квалификации сотрудников	
Приложение №4	37
Перспективный план аттестации педагогических и руководящих работников ДОУ	

## Введение

Развитие - это целенаправленный, закономерный, непрерывный и необратимый процесс перехода учреждения в качественно новое состояние, характеризующееся разноуровневой организацией, инновационной направленностью и постоянно увеличивающимся потенциалом роста. Этот процесс сложный и длительный, требующий организации, согласованности действий всех сотрудников учреждения, контроля над промежуточными результатами.

Программа развития МБДОУ (далее Программа) - это система действий для достижения желаемого результата развития учреждения. Программа направлена на повышение качества воспитания и обучения в МБДОУ на повышение конкурентоспособности детского сада на территории микрорайона, муниципалитета, путем формирования корпоративной культуры и позитивного имиджа ДОУ и предполагает активное участие всех участников педагогического процесса в ее реализации: руководителей образовательной организации, педагогов, детей и их родителей.

Основное предназначение программы:

1. Определение факторов, затрудняющих реализацию образовательной деятельности ДОУ, и факторов, представляющих большие возможности для достижения поставленных целей развития ДОУ.
2. Построение целостной концептуальной модели будущего конкурентоспособного дошкольного учреждения, ориентированного на обеспечение равных возможностей для полноценного развития каждого ребенка в период дошкольного детства в образовании, развитии, поддержании и укреплении здоровья, а так же на оказание качественной консультационной помощи семьям, имеющим детей дошкольников.
3. Определение направлений и содержания инновационной деятельности учреждения.
4. Формирование сбалансированного ресурсного (нормативно-правового, научно-методического, кадрового и финансового) обеспечения, сопряжение его с целями и действиями деятельности ДОУ.
5. Обеспечение условий для непрерывного повышения профессионализма всех субъектов образовательной и коррекционно-образовательной деятельности ДОУ.

Качественные характеристики программы:

Актуальность - программа ориентирована на решение наиболее значимых проблем для будущей (перспективной) системы образовательного и коррекционно-образовательного процесса детского сада.

Прогностичность - данная программа отражает в своих целях и планируемых действиях не только настоящие, но и будущие требования к дошкольному учреждению. Наряду с этим просчитываются и риски, возникновение которых возможно при реализации программы, намечается

соответствие программы изменяющимся требованиям и условиям, в которых она будет реализоваться.

Рациональность - программой определены цели и способы получения максимально возможных результатов.

Реалистичность - программа призвана обеспечить соответствие между желаемым и возможным, т.е. между целями программы и средствами их достижений.

Целостность - наличие в программе всех структурных частей, обеспечивающих полноту состава действий, необходимых для достижения цели (проблемный анализ, концептуальные положения и стратегия развития, план действий и предполагаемые результаты).

Контролируемость - в программе определены конечные и промежуточные цели и задачи, которые являются измеримыми, сформулированы критерии оценки результатов развития ДОУ.

Нормативно-правовая адекватность - соотнесение целей программы и планируемых способов их достижения с законодательством федерального, регионального и местного уровней.

Индивидуальность - программа нацелена на решение специфических (не глобальных) проблем ДОУ при максимальном учете и отражении особенностей детского сада, запросов и потенциальных возможностей педагогического коллектива, социума и родителей.

Работа над Программой развития состояла из нескольких этапов:

- анализ внешней среды (тенденций социально-экономического развития общества, образовательной политики федерального и регионального уровня, социального заказа микросоциума), формулирование консолидированного социального заказа дошкольному образованию;
- анализ внутренней среды (соответствие деятельности ДОУ социальному заказу, т.е. выявление сильных и слабых сторон);
- разработка концепции образовательного учреждения (модель конкурентоспособного ДОУ);
- определение стратегических целей и задач;
- разработка плана действий участников реализации программы.

## Раздел I.

### Информационно-аналитический аспект Программы развития ДОУ

#### 1. Паспорт Программы

1.	Наименование Программы	Программа развития Муниципального бюджетного дошкольного образовательного учреждения детского сада № 32 "Березка" г.Туапсе муниципального образования Туапсинский район
2.	Основания для разработки Программы	Федеральный закон от 29 декабря 2012 года № 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации»
3.	Составитель Программы	Заведующий МБДОУ ДС № 32 "Березка" г. Туапсе Рыженко Людмила Васильевна
4.	Основные исполнители программы	Администрация ДОУ; Педагогический совет; Сотрудники ДОУ; Родители (законные представители); Социальные партнёры.
5.	Цель Программы	Обеспечить условия для функционирования ДОУ как открытого, современного, конкурентоспособного учреждения, реализующего качественные образовательные услуги, максимально удовлетворяющие социальный заказ государства и родительского сообщества.
6.	Задачи Программы определяют ожидаемые конечные результаты	<ul style="list-style-type: none"><li>• Совершенствование системы управления конкурентоспособностью ДОУ;</li><li>• Сохранение психо-физического здоровья воспитанников в условиях ДОУ.</li><li>• Создание благоприятных условий развития воспитанников в соответствии с их возрастными и индивидуальными, психологическими и физиологическими особенностями, развития способностей и творческого потенциала каждого ребенка как субъекта отношений с самим собой, другими детьми, взрослыми, миром.</li><li>• Создание благоприятных условий развития воспитанников в соответствии с их возрастными и индивидуальными, психологическими и физиологическими особенностями, развития способностей и творческого потенциала каждого ребенка как субъекта отношений с самим собой, другими детьми, взрослыми, миром.</li><li>• Улучшение условий для психологической и физической безопасности воспитанников.</li><li>• Совершенствование системы работы по повышению уровня профессиональной компетентности педагогов.</li><li>• Обновление и расширение материально-технической базы ДОУ в соответствии с требованиями времени и инновационными задачами</li></ul>

		<p>работы коллектива;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Обновление и совершенствование предметно-пространственной развивающей среды в соответствии с ФГОС ДО;</li> <li>• Совершенствование социокультурной среды ДООУ в соответствии с возрастными, индивидуальными и физиологическими особенностями воспитанников;</li> <li>• Совершенствование содержания и форм взаимодействия детского сада и семьи с учётом индивидуальных особенностей и потребностей родителей воспитанников;</li> <li>• Создание эффективной модели консультативного пункта на базе дошкольной образовательной организации, позволяющей оперативно и адресно реагировать на меняющиеся потребности микросоциума с учетом специфики микрорайона, муниципалитета на основе передового педагогического опыта и научного подхода;</li> <li>• Создание универсальной безбарьерной среды для инклюзивного образования детей-инвалидов (категории инвалидов: К, О, С, Г).</li> <li>• Совершенствование системы взаимодействия с социальными партнёрами.</li> </ul>
7.	Сроки реализации Программы	<p>Программа разработана на 2019 - 2023 годы и будет реализована в три этапа:</p> <p><b>I этап</b> (подготовительный) - 2019 г.</p> <p><b>II этап</b> (реализации) - 2020-2023 г.г.</p> <p><b>III этап</b> (обобщающий) - 2023 г.</p>
8.	Финансовое обеспечение Программы	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Бюджетные средства</li> <li>2. Внебюджетные средства (за счет привлечения спонсорских средств)</li> <li>3. Средства подушевого финансирования</li> </ol>
9.	Система организации контроля реализации Программы, периодичность отчета исполнителей, срок предоставления отчетных материалов	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Контроль за ходом реализации Программы осуществляет администрация ДООУ. Результаты контроля будут и доступны для всех участников образовательного процесса. В экспертизе качества мероприятий реализуемой Программы будут участвовать администрация, педагоги ДООУ и представители родительского сообщества. В ходе контроля реализации этапов Программы будут использоваться педагогические методы отслеживания результативности деятельности всех участников образовательного процесса, путем сбора, обработки, анализа статистической, справочной и аналитической информации и оценки достигнутых результатов с периодичностью 1 раз в год (в конце года). Полученные данные будут оформляться в виде аналитического отчёта о результатах самообследования ДООУ с обязательным его размещением на официальном сайте ДООУ в срок не позднее 1 апреля следующего года. Полученные результаты будут служить</li> </ul>

	основанием для внесения (при необходимости) корректировочных поправок в план реализации Программы.
--	--

## 2. Информационная справка о состоянии образовательной системы в учреждении

1.	Полное наименование учреждения	Муниципальное бюджетное дошкольное образовательное учреждение образовательное учреждение детский сад № 32 "Березка" г. Туапсе Муниципального образования Туапсинский район
2.	Краткое наименование учреждения	МБДОУ ДС № 32 "Березка" г. Туапсе
3.	Дата создания	1959 год
4.	Место нахождения	352800, Российская Федерация, Краснодарский край, Туапсинский район, г. Туапсе, ул. Фрунзе, 51 Схема проезда: Проезд до остановки «Черноморская» маршрутным такси № 7, 15, 20, 22, 25, 27, 29, 49 автобусом № 35.
5.	Сведения об учредителях	Учредителем и собственником имущества Учреждения является администрация муниципального образования Туапсинский район. Функции и полномочия учредителя осуществляет управление образования администрации муниципального образования Туапсинский район.
6.	ДОУ оказывает услуги	Образовательные услуги для детей раннего и дошкольного возраста. Осуществление ухода и присмотра за детьми, осваивающими образовательную программу ДОУ.
7.	Режим работы	Пятидневная рабочая неделя (выходные: суббота, воскресенье); Режим работы: с 7.30 до 18.00 часов
8.	График приема граждан по вопросам дошкольного образования	Вторник: с 8.30 до 12.00 Четверг: с 14.00 до 17.30
9.	Контактные телефоны:	8 (86167) 5-38-79 8 (86167) 5-38-48 (факс)
10.	Электронная почта:	dou32berezka@mail.ru

11.	Адрес официального сайта	<a href="http://dou-32tuapse.ru">http://dou-32tuapse.ru</a>
12.	Учредительные документы юридического лица	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Устав Муниципального бюджетного дошкольного образовательного учреждения детского сада № 32 «Березка» г.Туапсе муниципального образования Туапсинский район №2083 от 24 августа 2015 года;</li> <li>- Свидетельство о государственной регистрации права на оперативное управление от «27» августа 2009 года №57-0/09, подтверждающее закрепление за организацией собственности учредителя (на правах оперативного пользования или передаче в собственность образовательной организации);</li> <li>- Свидетельство о государственной регистрации от «28» апреля 2001 года №1044 на пользование земельным участком, на котором размещена образовательная организация;</li> <li>- Лицензия на право ведения образовательной деятельности, установленной формы и выданной «18» декабря 2015 г., серия 23Л01, №0004321, регистрационный номер 07483, Министерство образования и науки Краснодарского края. Срок действия лицензии бессрочно.</li> </ul>
13.	ОГРН	1022303280053
14.	ИНН	2322017080
15.	Кадровый потенциал	<p>МБДОУ укомплектовано кадрами полностью. В штатное расписание МБДОУ включены руководитель (заведующий), специалисты (старший воспитатель, педагог-психолог, музыкальный руководитель), воспитатели, младшие воспитатели, заведующий хозяйством, уборщицы, работники пищеблока, прачечной, дворник.</p> <p>В настоящее время МБДОУ руководит заведующий Рыженко Людмила Васильевна, педагогический стаж работы 30 лет, образование высшее. Старший воспитатель – Петракова Елена Николаевна – педагогический стаж работы 26 лет, образование высшее. Педагогический коллектив состоит из 10 человек, из них: с высшим образованием – 5 человек, 40% педагогов МБДОУ имеют высшую квалификационную категорию, 50% педагогов МБДОУ имеют первую квалификационную категорию, 10% педагогов имеют соответствие занимаемой должности, 100% педагогов прошли курсы повышения квалификации по ФГОС ДО.</p>
16.	Комплектование контингента воспитанников	<p>Контингент воспитанников ДОУ в составе 130 детей.</p> <p>По комплектованию сформированы группы:</p> <p>группа №1 разновозрастная раннего возраста общеразвивающей</p>

	<p>направленности;</p> <p>группа №2 разновозрастная раннего возраста общеразвивающей направленности;</p> <p>группа №3 вторая младшая общеразвивающей направленности;</p> <p>группа №4 средняя общеразвивающей направленности;</p> <p>группа №5 старшая общеразвивающей направленности;</p> <p>группа №6 разновозрастная старшего дошкольного возраста общеразвивающей направленности;</p>
--	---

### Материально-техническое обеспечение и оснащённость образовательного процесса

Учебно-материальная база (оснащённость и благоустройство)		
1	Наличие систем обеспечивающих необходимый санитарный режим в соответствии с СанПиН	<p>Имеется централизованная система холодного и горячего водоснабжения, канализации и отопления.</p> <p>Электропроводка здания соответствует современным требованиям безопасности.</p>
2	Обеспечение безопасности в МБДОУ; противопожарной безопасности	<p>Для обеспечения антитеррористической защищённости ДОУ привлечены силы: Управление вневедомственной охраны войск национальной гвардии РФ по Краснодарскому краю «Охрана» (Контракт № 36700223 от 30.12.2018 г.); ООО ОП «Вымпел», лицензия на осуществление частной охранной деятельности №00072-178 от 13.05.2003 г., выдана Главным управлением Росгвардии по Краснодарскому краю, действительна до 07.12.2022 г., оказание охранных услуг образовательной организации осуществляется в соответствии с контрактом.</p> <p>Средства, привлекаемые для обеспечения антитеррористической защищённости объекта: тревожная сигнализация, видеонаблюдение, домофон. Система противопожарной защиты и первичных средств пожаротушения включает: наличие автоматической пожарной сигнализации: имеются АПС; СОУЭ тип 3; ПАК «Стрелец-Мониторинг» с выводом на пульт ФГКУ №6 отряд ФПС по Краснодарскому краю; система оповещения 3 типа; наличие первичных средств пожаротушения огнетушители ОП-4(3), ОУ-3; имеются оборудованные аварийные выходы, подъездные пути к зданию; имеются поэтажные планы эвакуации.</p>

3	Наличие помещений для организации жизнедеятельности детей дошкольного возраста и вспомогательных помещений в МБДОУ	<p>В МБДОУ имеется два здания:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- основное двух этажное здание (введено в эксплуатацию 1959 г., капитальный ремонт кровли – 2015 г.);</li> <li>- мобильное одноэтажное здание (введено в эксплуатацию 2015г.);</li> </ul> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. В основном здании 4 групповых ячейки, в состав которых входят: приемная, игровая, буфетная, санитарно-гигиеническая комната;</li> <li>2. В мобильном здании одна групповая ячейка, состоящая из: игровой, спальноей, буфетной, приемной, санитарно-гигиенической комнаты и теневого навеса.</li> <li>3. Музыкальный и физкультурный залы отсутствуют.</li> <li>4. Имеются помещения для организации коррекционно-развивающих занятий и дополнительной работы с детьми: кабинет психолога, картинная галерея.</li> </ol> <p>Материально-техническое оборудование и оснащение помещений отвечает современным требованиям.</p> <p>5. Для организации питания воспитанников в МБДОУ имеется пищеблок (капитальный ремонт проведен в 2015 г.).</p>
4	Оборудование и оснащение территории МБДОУ	<p>Имеется 2 прогулочных веранды с оборудованием и оснащением (капитальный ремонт кровли проведен – 2015 г.).</p> <p>Прогулочные участки оборудованы уличным игровым оборудованием: беседка, песочница, стол с навесом, скамейки, счеты.</p> <p>Имеется площадка по обучению детей правилам дорожного движения.</p> <p>На спортивной площадке разметка беговых дорожек.</p> <p>На территории имеется зеленая зона и отведено место для огородов.</p> <p>Территория МБДОУ ограждена капитальным кирпичным забором по периметру. Центральная часть забора металлическая на бетонном фундаменте.</p> <p>На центральных клумбах перед входом в основное здание растут высокие березы.</p>
5	Социум	<p>В микрорайоне имеются: ТЮЗ, детская библиотека им.Островского и СОШ №2., ДОУ №35 и ДОУ №29.</p>

Состояние материально-технической базы ДОУ соответствует педагогическим требованиям, современному уровню образования и санитарным нормам. Все базисные компоненты развивающей предметной среды детства включают оптимальные условия для полноценного

физического, художественно-эстетического, познавательного, речевого и социально-коммуникативного развития детей.

### 3. Проблемный анализ деятельности ДОУ

#### 3.1. Анализ жизнедеятельности ДОУ

Анализ жизнедеятельности ДОУ за период 2014-2019 годы строится на базовой структуре ДОУ.

В ДОУ создана комфортная профессиональная и деловая атмосфера, соблюдается трудовая дисциплина. В 2017 году проведена 100% аттестация рабочих мест.

Воспитательно-образовательный процесс с воспитанниками осуществляют 10 педагогов. Педагогический коллектив стабилен, высшее образование имеют 5 человек, среднее специальное педагогическое образование - 5 человек; 5 педагогов аттестованы на высшую квалификационную категорию, 4 - на первую квалификационную категорию, все прошли курсовую подготовку по теме «Концептуальные основы введения ФГОС ДО».

Воспитанниками детского сада являются 130 детей (по комплектованию 6 групп общеразвивающей направленности полного дня из них: 2 разновозрастные группы для детей раннего возраста и одна разновозрастная дошкольного возраста).

Большое внимание в ДОУ уделяется питанию воспитанников. Организация осуществляется в соответствии с Положением об организации питания в ДОУ, ежегодно совершенствуется примерное 10-ти дневное меню. Учитывается сезонность «зимне-весеннее», «летне-осеннее». Питание детей 4-х разовое (завтрак, второй завтрак, обед и полдник). В целях профилактики гиповитаминоза (и в соответствии с п.14.21. СанПиН 2.4.1.3049-13) в рационы для детей с 3-х лет включены поливитаминный напиток «Валетек». Ежедневно проводится витаминизация третьих блюд аскорбиновой кислотой (витамин С) начиная с раннего возраста. В целях профилактики йода-дефицита в рационе питания используется ржаной хлеб, рыба.

Анализ выполнения натуральных норм за 2015-2019 годы

2015	2016	2017	2018	2019 (1 полугодие)
99%;	98%	99%	99%	99,9%

Мероприятия по профилактике заболеваний проводятся в соответствии с планом.

Показатель количества дней по болезни на 1 ребенка за 2014-2018 годы

2014 г.	2015 г.	2016 г.	2017 г.	2018 г.
4,9 дней (ниже среднего по району)	3,5 дней (ниже среднего по району)	2,3 дня (ниже среднего по району)	2,7 дней (ниже среднего по району)	3,2 дня (средний по району)

В ДОУ осуществляется профилактическая работа по предупреждению детского травматизма. За указанный период случаев детского травматизма в ДОУ не было.

В ДОУ обеспечивается эффективное сотрудничество с родителями (законными представителями) через осуществление постоянного взаимодействия и активного вовлечения родителей в жизнь детского сада: участие в подготовке учреждения к летне-оздоровительному периоду и новому учебному году, подготовке праздничных мероприятий для детей, участие родителей в конкурсах, творческих выставках, экскурсиях. В целях информирования родителей о событиях детского сада, вовлечения родителей в воспитательно-образовательный процесс, в ДОУ оформлены информационные стенды, с 2014 года создан и функционирует официальный сайт детского сада, проводятся консультации (индивидуальные и подгрупповые), родительские собрания.

В учреждении хорошо налажено взаимодействие с такими социальными партнерами как детская библиотека им.Островского, школа №2, служба МЧС, ГИБДД. Представители этих ведомств являются почетными гостями и участниками педагогического процесса.

За 5 лет с целью создания комфортных и безопасных условий пребывания воспитанников в ДОУ ежегодно в рамках оснащения ДОУ приобретает оборудование в соответствии с ФГОС ДО (за счет средств Госстандарта), поэтапно обновляется игровое оборудование на прогулочных участках и в групповых ячейках.

Год приобретения	Наименование	Сумма средств в руб.
2015 год	Игровое стационарное оборудование: беседка, стол и лавочки "Банан", песочница "Ромашка", стол и лавочки с навесом, игровая секция «Эрудит». Автоматизированное рабочее место воспитателя (2 шт.), интерактивная система для проведения образовательной деятельности с применением ИКТ в подготовительную к школе группу и интерактивная доска в старшую группу	508 489,00
2016 год	Акустическая система, многофункциональное устройство, игровое оборудование	127 175,00
2017 год	игровое оборудование и канцелярские принадлежности	23 496,00
2018 год	игровое оборудование и канцелярские принадлежности	61 800,00

Предметно-пространственная среда ДОУ обновляется в соответствии с утвержденным планом. Оснащенность предметно-пространственной развивающей среды по ФГОС ДО имеет растущую динамику и составляет: в 2015 г. – 65%, в 2016 г. – 75%, в 2017 г. – 80%, в 2018 г. – 87%.

По укреплению материально технической базы осваиваются не только бюджетные средства но и привлекаются внебюджетные источники финансирования.

Год	Мероприятия	Сумма средств в руб.
2015	<p>В рамках государственной краевой программы «Развитие образования» на территории ДОУ за четыре месяца было осуществлено строительство быстро возводимого мобильного здания: «Пристройка на 20 мест к существующему зданию МБДОУ ДС КВ №32 «Березка» г. Туапсе Туапсинского района» и введено в эксплуатацию, что позволило с 1 ноября 2015 года увеличить контингент воспитанников ДОУ на одну общеобразовательную группу на 20 мест (увеличение контингента воспитанников по ДОУ на 20,6%).</p> <p>Мобильное здание было полностью оснащено и укомплектовано мебелью, посудой, мягким инвентарем, уборочным инвентарем, музыкальным инструментом «пианино», подъемником для детей с ограниченными возможностями, АПС, системой видеонаблюдения.</p> <p>В новое здание был передан в дар в качестве благотворительного пожертвования от ООО «Рост-Инвест» музыкальный центр.</p> <p>В рамках программы «Туапсинский район – территория комфортного проживания» были осуществлены следующие мероприятия:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- капитальный ремонт кровли ДОУ</li> <li>- замена оконных блоков (13 шт.);</li> <li>- благоустройство территории;</li> <li>- капитальный ремонт веранды и ограждения ДОУ;</li> <li>- подключение к сетям модульного здания ДОУ;</li> <li>- капитальный ремонт пищеблока.</li> </ul> <p>За счет средств местного бюджета:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- заменена полностью мебель в групповых ячейках основного здания (детские кровати, столы, стулья, стеллажи, шкафы для уборочного инвентаря) на общую сумму рублей;</li> <li>- приобретено оборудование для пищеблока (два холодильника, две плиты, мойки, столы, стеллажи, посуда);</li> <li>- приобретены две стиральные машины на прачечную.</li> </ul>	<p>5 426 140,50</p> <p>644 634,00</p> <p>10 000,00</p> <p>615 856,50</p> <p>163 725,86</p> <p>415 831,00</p> <p>351 585,00</p> <p>416 524,00</p> <p>408 000,00</p> <p>300 477,00</p> <p>360 777,00</p> <p>67 000,00</p>
2016	<p>В рамках муниципальной программы «Защита населения и территории от чрезвычайных ситуаций, обеспечение пожарной безопасности» была установлена противопожарная дверь в подвальное помещение.</p>	<p>28 000,00</p>

	В качестве благотворительного пожертвования ДОУ от ИП Тимофеев Д.Л. была подарена мебель для кабинета.	20 000,00
2017	- приобретены стеллажи в складское помещение; - заменены мойки (2 шт.) в групповых ячейках. Произведен капитальный ремонт в помещении первой младшей группы (замена полов, двери, мойки), привлечены внебюджетные средства благотворительного пожертвования АО «Туапсинский морской торговый порт».	27 100,00 27 400,00 286 002,00
2018	- заменена мойка в групповой ячейке; - приобретен холодильник в складское помещение; Произведен капитальный ремонт в ДОУ по замене оконных и дверных блоков (19 шт.) привлечены внебюджетные средства благотворительного пожертвования АО «Туапсинский морской торговый порт».	14 845,00 23 200,00 342 596,87
2019	- приобретены стеллажи на прачечную для чистого и грязного белья, шкаф для уборочного инвентаря. В рамках муниципальной программы «Защита населения и территории от чрезвычайных ситуаций, обеспечение пожарной безопасности» были проведены работы по капитальному ремонту эвакуационных выходов. Произведен капитальный ремонт прачечной, привлечены внебюджетные средства благотворительного пожертвования АО «Туапсинский морской торговый порт».	23 950,00 208 280,00 321 990,00

Во всех группах произведен косметический ремонт. На участках детского сада созданы безопасные условия: имеются ограждения, гладкое асфальтовое покрытие территории, проведена санитарная вырубка и санитарная обрезка аварийно-опасных деревьев сотрудниками МКУ «Спасательная служба Туапсинского района» (2018-2019 г.г.).

В ДОУ созданы условия, способствующие росту педагогического мастерства воспитателей и специалистов учреждения, активизирующие интерес сотрудников к участию в профессиональных конкурсах, семинарах, методических объединениях, профессиональной переподготовке.

Год	Мероприятия
2014	- Воспитатель Тепулян Т.А. стала финалистом муниципального конкурсного отбора профессионального конкурса «Воспитатель года».
2015	- ДОУ приняло участие во Всероссийском конкурсе на лучшую организацию работ в области условий и охраны труда «Успех и безопасность – 2015» и по итогам конкурса заняло 8 место на уровне муниципального образования, 589 место на уровне субъекта Российской Федерации; педагоги и дети ДОУ приняли участие в VI Международной акции «Читаем детям о войне».
2016	- Воспитатель Тепулян Т.А. опубликовала статью в журнале «Педагогический вестник Кубани» 4 выпуск/2016 г. «В журналистику с пеленок»; педагоги и дети

	<p>ДОУ приняли участие в VII Международной акции «Читаем детям о войне»;</p>
2017	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Старший воспитатель Петракова Е.Н. повысила квалификацию по дополнительной профессиональной программе «Система школьной медитации в практике образовательных учреждений с учетом требований ФГОС»;</li> <li>- Воспитатель Тепулян Т.А. приняла участие в вебинаре на тему: «Охрана труда в сфере образования»;</li> <li>- Педагоги и дети ДОУ приняли участие в VIII Международной акции «Читаем детям о войне»;</li> </ul>
2018	<p>Старший воспитатель Петракова Е.Н.:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- опубликовала статью в федеральном научно-методическом сборнике «Образование, дети, творчество» выпуск №1/2018 “Развитие речи в старшей группе ДОУ»;</li> <li>- приняла участие в краевом семинаре «Обобщение педагогического опыта работников ДОО в контексте ФГОС ДО»;</li> <li>- являлась членом рабочей группы по разработке «Положения о наставничестве в дошкольных образовательных организациях муниципального образования Туапсинский район»;</li> <li>- входила в состав экспертной группы муниципальной конкурсной комиссии конкурсного отбора краевого конкурса «Лучшие педагогические работники дошкольных образовательных организаций» в 2018 году;</li> <li>- входила в состав жюри муниципального этапа краевого видео-конкурса педагогических и руководящих работников ДОО «Работаем по стандартам»;</li> <li>- Педагоги и дети ДОУ приняли участие в IX Международной акции «Читаем детям о войне»; - Педагоги Бальян И.В., Чихладзе И.А., Иванова Н.В. и дети подготовительной к школе группы стали победителями городского конкурса «С книгой открываем мир» в номинации «Самая читающая дошкольная группа»;</li> <li>- ДОУ приняло активное участие в соревнованиях «Юные чемпионы», посвященные дню физкультурника;</li> <li>- Воспитатель Чихладзе И.А. прошла профессиональную переподготовку по программе: «Педагог музыкального развития детей. Формы и методы организации музыкального воспитания и развития творческих способностей в области музыкального искусства».</li> </ul>
2019	<p>Педагоги Петракова Е.Н. и Иванова Н.В.:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- стали участниками во Всероссийском форуме «Педагоги России: инновации в образовании» в городе Сочи;</li> <li>- опубликовали статью в международном научном журнале «Молодой ученый» 29 выпуск/2019 «Изучение в качественном аспекте различий восприятия мультипликационных фильмов на разных этапах социализации личности»;</li> <li>- Педагоги и дети ДОУ приняли участие в X Международной акции “Читаем детям о войне”; приняли участие во Всероссийском творческом конкурсе “Великий день! Великая Победа!”;</li> <li>- Приняли активное участие в конкурсе рисунков по теме “Я за здоровый образ</li> </ul>

жизни” в рамках проведения мероприятий к Всемирному дню Здоровья в 2019 году;

- Старший воспитатель Петракова Е.Н. была участником семинара «Работаем по стандарту» в городе Новороссийск;
- Воспитатель Тепулян Т.А. стала победителем в номинации «Библиотека для детей и родителей в дошкольной организации» муниципального этапа краевого конкурса «Читающая мама - читающая страна» в 2019 году.

Педагоги ДОУ ежегодно принимают участие в районном танцевальном фестивале «Топ-топ-каблук», в городском параде Дедов Морозов, в творческих выставках: «Пасхальный звон», «Выставка цветов», участвуют в благотворительных акциях и т.д.

По результатам рейтинга муниципальных дошкольных образовательных организаций муниципального образования Туапсинский район эффективность деятельности ДОУ оценена:

- за 2014 год - 35 баллов (средний балл по району - 41,8)
- за 2015 год - 37 баллов (средний балл по району - 42,5)
- за 2016 год - 28,5 баллов (средний балл по району - 33,3)
- за 2017 год - 30,5 баллов (средний балл по району - 32,2)
- за 2018 год - 27,5 баллов (средний балл по району - 28)

Прослеживается динамика развития учреждения: из года в год показатель рейтинга приближается к среднему по району.

Наряду с положительными сторонами в деятельности ДОУ существуют и проблемные моменты.

Наиболее актуальными проблемами в ДОУ являются:

1. Корпоративная культура всех участников образовательного процесса не в полной мере соответствует современным требованиям и не всегда обеспечивает их правильное поведение.
2. Малоактивная позиция отдельных родителей в жизни МБДОУ.
3. Не у всех педагогов и специалистов достаточно высокий уровень профессионализма и компетентности владения навыками исследовательской работы.
4. Не в полном объеме оснащена предметно-пространственная развивающая среда в соответствии с ФГОС ДО.
5. Наличие в групповых помещениях большого количества стационарной мебели создаёт трудность у педагогов в создании развивающей предметно-пространственной среды.
6. ДОУ не предоставляет вариативные услуги.
7. В ДОУ частично создана безбарьерная среда для инклюзивного образования детей-инвалидов (категории инвалидов: К, О, С, Г).

## Раздел II

### Концептуальное обоснование Программы развития ДОУ

#### 1. Определение возможных путей решения проблем. Модель будущего конкурентоспособного детского сада (как желаемый результат)

Выделенные проблемы и пути их решения определяют перспективы развития ДОУ, модель будущего конкурентоспособного детского сада (как желаемый результат):

- Совершенствование системы управления конкурентоспособностью ДОУ;
- Сохранение психо-физического здоровья воспитанников в условиях ДОУ.
- Создание благоприятных условий развития воспитанников в соответствии с их возрастными и индивидуальными, психологическими и физиологическими особенностями, развития способностей и творческого потенциала каждого ребенка как субъекта отношений с самим собой, другими детьми, взрослыми, миром.
- Создание благоприятных условий развития воспитанников в соответствии с их возрастными и индивидуальными, психологическими и физиологическими особенностями, развития способностей и творческого потенциала каждого ребенка как субъекта отношений с самим собой, другими детьми, взрослыми, миром.
- Улучшение условий для психологической и физической безопасности воспитанников.
- Совершенствование системы работы по повышению уровня профессиональной компетентности педагогов.
- Обновление и расширение материально-технической базы ДОУ в соответствии с требованиями времени и инновационными задачами работы коллектива;
- Обновление и совершенствование предметно-пространственной развивающей среды в соответствии с ФГОС ДО;
- Совершенствование социокультурной среды ДОУ в соответствии с возрастными, индивидуальными и физиологическими особенностями воспитанников;
- Совершенствование содержания и форм взаимодействия детского сада и семьи с учётом индивидуальных особенностей и потребностей родителей воспитанников;
- Создание эффективной модели консультативного пункта на базе дошкольной образовательной организации, позволяющей оперативно и адресно реагировать на меняющиеся потребности микросоциума с учетом специфики микрорайона, муниципалитета на основе передового педагогического опыта и научного подхода;

- Создание универсальной безбарьерной среды для инклюзивного образования детей-инвалидов (категории инвалидов: К, О, С, Г).
- Совершенствование системы взаимодействия с социальными партнёрами.

## **2. Механизм реализации Программы развития**

Координацию работы по реализации мероприятий Программы осуществляет заведующий МБДОУ.

Результативность Программы будет оцениваться на основе:

- аналитической справки за прошедший финансовый год;
- публикации на сайте МБДОУ;
- отчет администрации перед педагогическим советом, общим родительским собранием;
- участие в экспертизе образовательной деятельности, самоанализ.

## **3. Критерии оценки эффективности и реализации Программы развития ДОУ**

1. Согласованность основных направлений и приоритетов программы с федеральными, региональными и муниципальными нормативно-правовыми документами в области образования.
2. Совершенствование работы по реализации учреждением ФГОС ДО.
3. Рост личностных достижений всех субъектов образовательного процесса.
4. Рост материально-технического и ресурсного обеспечения ДОУ.
5. Удовлетворенность всех участников образовательного процесса уровнем и качеством предоставляемых ДОУ услуг.

**Раздел III**  
**Основные направления Программы развития**  
**МБДОУ ДС № 32 “Березка” г. Туапсе**

Цель: Создание организационной основы для реализации программы.

Задачи	Направление деятельности	Сроки					Ответственный
		2019	2020	2021	2022	2023	
1. Создание механизма эффективного управления программой	1. Определить формы работы с участниками программы.	+					Заведующий ДОУ
	2. Разработка Программы развития МБДОУ	+	+	+	+	+	
	3. Внесение изменений и дополнений в документы, регламентирующие деятельность ДОУ в связи с изменяющимися условиями	+	+	+	+	+	
2. Информирование участников программы	2.1. Провести общее собрание трудового коллектива «Координация деятельности сотрудников ДОУ по реализации программы развития»	+	+	+	+	+	Заведующий ДОУ
	2.2. Провести родительское собрание «Роль семьи в реализации программы развития»;	+	+	+	+	+	
	2.3. Размещение информации на официальном сайте МБДОУ	+	+	+	+	+	

3. Определение содержательных связей с учреждениями муниципального образования.	3.1. Определить и проработать дополнительные возможности по взаимодействию: - с детской поликлиникой, - со школами № 2, № 4 - с театром юного зрителя "ТЮЗ", - с эколого-биологическим центром, - с детской библиотекой.	+	+	+	+	+	Педагогический совет
4. Кадровое обеспечение, соответствующее современным требованиям профессионального стандарта педагога	4.1. Курсы повышения квалификации педагогов и младших воспитателей в соответствии с ФГОС ДО; 4.2. Аттестация педагогических работников; 4.3. Организация наставничества для профессионального становления молодых специалистов; 4.4. Обучение педагогов современным технологиям взаимодействия со взрослыми и детьми (технологии проектирования, информационные технологии и пр.); 4.5. Обучение педагогов по оказанию первой медицинской помощи 4.6. Организация	+	+	+	+	+	Старший воспитатель

	<p>методического сопровождения педагогов по повышению профессионального уровня и качества работы:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- изучение, овладение и создание базы современных игровых технологий;</li> <li>- разработка, апробация и внедрение авторских игровых технологий, проектов;</li> <li>- формирование компетенций педагогов для работы с детьми с ОВЗ;</li> <li>- создание условий для обобщения и распространения педагогами успешного педагогического опыта;</li> <li>- обеспечение качества участия педагогов ДОУ в конкурсах профессионального мастерства</li> </ul>						
--	--	--	--	--	--	--	--

Цель: отработка базисных направлений деятельности учреждения, обеспечивающих моделирование структуры нового МБДОУ ДС №32 "Березка" г. Туапсе

Задачи	Направление деятельности	Сроки					Ответственный
		2019	2020	2021	2022	2023	
1. Программное обеспечение, методики, технологии	1.1. Реализация и освоение основной образовательной программы МБДОУ ДС	+	+	+	+	+	Старший воспитатель

	№ 32 «Березка» г. Туапсе; 1.2. Внедрение ИКТ, проектной деятельности в образовательный процесс МБДОУ 1.3. Расширение программного содержания в вариативной части ООП, формируемой участниками образовательных отношений с учётом потребностей детей и родителей (законных представителей).	+	+	+	+	+	
2. Отработка механизма организации вариативных услуг.	2.1. Подготовка и разработка нормативной базы для создания в условиях ДОУ вариативных форм образования; 2.2. Внедрение вариативных форм образования (консультационный пункт); 2.3. Создание эффективной модели консультативного пункта на базе дошкольной образовательной организации, позволяющей оперативно и адресно реагировать на меняющиеся потребности микросоциума с учетом специфики микрорайона, муниципалитета на основе передового педагогического опыта и	+					Заведующая ДОУ  Старший воспитатель Педагог- психолог Заведующая ДОУ
		+	+	+	+	+	
			+	+	+	+	

	научного подхода						
3. Вовлечение родителей в образовательный процесс.	3.1. Организовать индивидуальное и групповое консультирование родителей по вопросам воспитания, развития детей.	+	+	+	+	+	Педагогический коллектив
	3.2. Совершенствовать информационные блоки для родителей.	+	+	+	+	+	
	3.3. Совершенствовать содержательный аспект официального сайта ДОУ.	+	+	+	+	+	
	3.4. Опрос родителей на предмет удовлетворенности созданными условиями для детей в ДОУ, качеством деятельности.	+	+	+	+	+	
4. Обновление и расширение материально-технической базы ДОУ в соответствии с требованиями времени и инновационными задачами работы коллектива	4.1. Создание универсальной безбарьерной среды для инклюзивного образования детей-инвалидов (категории инвалидов: К, О, С, Г).	+	+	+	+	+	Заведующий ДОУ
	4.2. Обновление и совершенствование предметно-пространственной развивающей среды в соответствии с ФГОС ДО;	+	+	+	+	+	Старший воспитатель
	4.3. Капитальный ремонт санитарно-гигиенических комнат в основном здании, приведение в соответствии с СанПиН (в 4-х групповых ячейках);					+	Заведующий ДОУ
	4.4. Установка ворот (пост №2) в соответствии			+			Заведующий хозяйством

	с требованиями антитеррористической защищенности образовательного учреждения; 4.5. Приобретение и установка сушильной машины на прачечной; 4.6. Приобретение детской мебели.		+				+	Заведующий хозяйством  Заведующий ДОУ
5. Определение перспектив дальнейшей работы.	5.1. Анализ выполнения программы за учебный год.	+	+	+	+	+	+	Заведующий ДОУ
	5.2. Мониторинговые мероприятия: - выполнение муниципального задания (детодни); - выполнение норм питания в соответствии с СанПиН; - выполнение показателей "Дорожная карта".	+	+	+	+	+	+	Заведующий ДОУ  Творческая группа Творческая группа
	5.3. Подведение итогов работы по программе.	+	+	+	+	+	+	
	5.4. Подготовка программы развития на следующий период.	+	+	+	+	+	+	

**Раздел IV**  
**Ресурсное сопровождение реализации Программы развития ДОУ**  
(средства подушевого финансирования, бюджет, внебюджет)

В соответствии с целями и этапами Программы развития МБДОУ ДС № 32 «Березка» г.Туапсе финансовый план реализации представлен в следующей таблице:

№ п/п	Наименование мероприятий	Сумма в руб.
Кадровое обеспечение		
1	Повышение квалификации и переподготовка педагогических работников	100 000,00
2	Повышение квалификации младших воспитателей	40 000,00
3	Обучение педагогов по оказанию первой медицинской помощи	22 500,00
4	Обучение сотрудников ответственных служб ДОУ: по 44-ФЗ, пожарному минимуму, по охране труда.	79 500,00
Обновление и расширение материально-технической базы ДОУ в соответствии с требованиями времени и инновационными задачами работы коллектива		
1	Создание универсальной безбарьерной среды для инклюзивного образования детей-инвалидов (категории инвалидов: К, О, С, Г).	1 139 030,00
2	Обновление и совершенствование предметно-пространственной развивающей среды в соответствии с ФГОС ДО;	358 753,00
3	Капитальный ремонт санитарно-гигиенических комнат в основном здании, приведение в соответствие с СанПиН (в 4-х групповых ячейках);	600 000,00
4	Установка ворот (пост №2) в соответствии с требованиями антитеррористической защищенности образовательного учреждения;	68 000,00
5	Приобретение и установка сушильной машины на прачечной;	40 000,00
6	Приобретение детской мебели.	100 000,00
	<b>Итого:</b>	<b>2 547 783,00</b>

Составитель:

Заведующий МБДОУ ДС № 32 «Березка» г. Туапсе Рыженко Л.В.



**ПРИЛОЖЕНИЕ №1**  
к Программе развития  
МБДОУ ДС № 32 «Березка» г. Туапсе  
на 2019-2023 г.г.

**План обновления предметно-пространственной развивающей среды и улучшения материально-технической базы МБДОУ ДС № 32 «Березка» г. Туапсе на 2019 - 2023 г. г. для реализации образовательной программы дошкольного образования в соответствии с требованиями федерального государственного образовательного стандарта дошкольного образования (цены по состоянию на 2 квартал 2019 г.)**

№ п/п	По классификации Дроновой - Коротковой	№ п/п	Наименование	Кол-во на группу	Цена в руб.	Сумма в руб.	Год приобретения
<b>Оборудование групп раннего возраста (для детей от 1 года до 2-х лет)</b>							
1.	Объекты для исследования в действии	1	Пирамидка пластмассовая малая.	1	250,00	250,00	2020
2.	Объекты для исследования в действии	2	Пирамидка деревянная из 5 элементов, окрашенных в один из основных цветов	2	350,00	700,00	2020
3.	Объекты для исследования в действии	4	Комплект из 2-3 пирамидок с 6-8 элементами разной конфигурации и 4-6 цветов на единой основе.	1	1200,00	1200,00	2021
4.	Объекты для исследования в действии	5	Напольная пирамида высотой не менее 40 см из 10 крупных элементов разных размеров 4 основных цветов	1	500,00	500,00	2021
5.	Объекты для исследования в действии	6	Напольная пирамида высотой не менее 30 см из 8 крупных элементов разных размеров 4 основных цветов	1	400,00	400,00	2022
6.	Объекты для	10	Игрушка со звуковыми	2	400,00	800,00	2022

	исследования в действии		эффектами и тактильными элементами на пластиковой основе.				
7.	Объекты для исследования в действии	13	Игрушка с подвижными частями со звуковыми эффектами и тактильными элементами из мягкого пластика.	1	600,00	600,00	2023
8.	Объекты для исследования в действии	14	Звучащая игрушка со звуковыми эффектами, извлекаемыми при вращении ручки.	1	600,00	600,00	2023
9.	Объекты для исследования в действии	20	Мягконабивная игрушка-флекси в виде животного со звуковыми эффектами двух видов	1	450,00	450,00	2023
10.	Объекты для исследования в действии	26	Игрушка с подвижными элементами в виде зверюшек на платформе с колесами и ручкой для толкания и опоры при ходьбе	1	250,00	250,00	2023
11.	Объекты для исследования в действии	28	Инерционная игрушка на колесиках в виде животных.	4	250,00	1000,00	2020
12.	Объекты для исследования в действии	31	Столик с различными игровыми средствами, пирамида, сортировщик, подвижные, съемные или озвученные элементы.	1	2000,00	2000,00	2021
13.	Объекты для исследования в действии	33	Озвученный развивающий центр с объемными вкладышами с	1	1200,00	1200,00	2020

			тематическими изображениями и соответствующими звуками и музыкальным сопровождением.				
14.	Объекты для исследования в действии	36	Дидактический стол с комплектом развивающих пособий	1	16473,00	16473,00	2019
15.	Объекты для исследования в действии	49	Юла или волчок	2	150,00	300,00	2020
16.	Строительный материал	50	Набор кубиков среднего размера	1	700,00	700,00	2021
17.	Строительный материал	51	Набор кубиков большого размера	1	1200,00	1200,00	2021
18.	Объекты для исследования в действии	60	Неваляшка (различных размеров)	3	300,00	900,00	2023
19.	Игрушки-предметы оперирования	75	Муляжи фруктов и овощей	2	450,00	900,00	2023
20.	Игрушки-предметы оперирования	79	Телефон	2	350,00	700,00	2021
21.	Конструкторы	90	Творческое конструирование для детей. Строительные кирпичики	4	250,00	1000,00	2020
22.	Объекты для исследования в действии	99	Матрешка 3-х кукольная	1	400,00	400,00	2023
23.	Объекты для исследования в действии	104	Мозаика с крупногабаритной основой, образцами изображений и крупными фишками.	1	500,00	500,00	2022
24.	Образно-символический материал	111	Комплект настольно-печатных игр для раннего возраста	1	1000,00	1000,00	2020
25.	Образно-символический материал	112	Комплект книг для групп раннего возраста	1	3000,00	3000,00	2020
26.	Игрушки-	113	Мягкие модули в виде	4	200,00	800,00	2022

	персонажи		животных для сюжетных игр.				
27.	Игрушки-персонажи	115	Кукла в одежде крупная	2	1000,00	2000,00	2021
28.	Игрушки-персонажи	116	Кукла в одежде	4	1000,00	4000,00	2020
29.	Игрушки-предметы оперирования	136	Грузовые, легковые автомобили	6	1000,00	6000,00	2020
30.	Маркер игрового пространства	139	Домик игровой	1	16000,00	16000,00	2019
31.	Эстетическое воспитание	155	Елка искусственная	1	700,00	700,00	2020
32.	Эстетическое воспитание	156	Набор елочных игрушек	1	300,00	300,00	2020
33.	Для общеразвивающих упражнений	187	Комплект мячей-массажеров	1	680,00	680,00	2019
34.	Для общеразвивающих упражнений	199	Мячи резиновые (комплект)	2	150,00	300,00	2020
35.	Для общеразвивающих упражнений	200	Обруч пластмассовый (малый)	2	150,00	300,00	2020
36.	Для ходьбы, бега, равновесия	204	Коврик массажный со следочками	1	1200,00	1200,00	2020
ИТОГО:				65	-	<b>69303,00</b>	
<b>Оборудование групп младшего дошкольного возраста (для детей от 2-х до 4-х лет)</b>							
1.	Объекты для исследования в действии	18	Дидактический стол с комплектом развивающих пособий	1	16500,00	16500,00	2020
2.	Объекты для исследования в действии	41	Крупногабаритный пластмассовый конструктор из "кирпичей" и половинок "кирпичей" скреплением элементов по принципу ЛЕГО звучанием Тип 1.	1	3000,00	3000,00	2023
3.	Конструкторы	52	Ферма	1	1200,00	1200,00	2023

4.	Конструкторы	54	Железная дорога малая	1	1000,00	1000,00	2023
5.	Игры на развитие интеллектуальных способностей	75	Домино	1	200,00	200,00	2020
6.	Образно-символический материал	80	Комплект настольно-печатных игр для младшей группы	1	1000,00	1000,00	2021
8.	Образно-символический материал	81	Комплект книг для младшей группы	1	3000,00	3000,00	2021
9.	Игрушки-персонажи	87	Кукла в одежде	4	1000,00	4000,00	2021
10.	Игрушки-предметы оперирования	105	Грузовые, легковые автомобили	6	1000,00	6000,00	2021
11.	Игрушки-предметы оперирования	106	Служебные машинки	6	1000,00	6000,00	2022
12.	Полифункциональные материалы	110	Игровой домик для игр и релаксации	1	36000,00	36000,00	2019
13.	Атрибут ролевой игры	117	Комплект элементов костюма для уголка ряжения	1	5000,00	5000,00	2023
14.	Эстетическое воспитание	123	Елка искусственная	1	1000,00	1000,00	2021
15.	Эстетическое воспитание	124	Набор елочных игрушек	1	600,00	600,00	2021
16.	Для катания, бросания, ловли	166	Мячи резиновые (комплект)	1	1500,00	1500,00	2021
17.	Для общеразвивающих упражнений	167	Обруч пластмассовый (малый)	6	300,00	1800,00	2021
18.	Для общеразвивающих упражнений	168	Палка гимнастическая	6	300,00	1800,00	2021
19.	Для катания, бросания, ловли	169	Комплект разноцветных кеглей	2	300,00	600,00	2021
ИТОГО:				44	-	<b>90200,00</b>	
<b>Оборудование для средней группы (для детей от 4 года до 5-ти лет)</b>							
1.	Объекты для	7	Шнуровки различного	5	200,00	1000,00	2022

	исследования в действии		уровня сложности				
2.	Образно- символически й материал	27	Комплект настолько- печатных игр для средней группы	1	1000,00	1000,00	2022
3.	Игрушки- персонажи	40	Животные	2	600,00	1200,00	2022
4.	Конструкторы	43	Космос и авиация	1	2400,00	2400,00	2019
5.	Нормативно- знаковый материал	45	Набор знаков дорожного движения	1	2500,00	2500,00	2022
6.	Конструкторы	51	Железная дорога	1	2400,00	2400,00	2019
7.	Игры на развитие интеллектуальн ых способностей	95	Домино	7	100,00	700,00	2021
8.	Образно- символический материал	98	Комплект игр к счетным палочкам Кюизенера	1	3000,00	3000,00	2019
9.	Образно- символический материал	102	Комплект книг для средней группы	1	5000,00	5000,00	2022
10.	Полифункциона льные материалы	104	Игровой детский домик	1	16000,00	16000,00	2022
11.	Игрушки- предметы оперирования	108	Грузовые, легковые автомобили	8	800,00	6400,00	2022
12.	Игрушки- персонажи	112	Кукла в одежде	5	1200,00	6000,00	2022
13.	Игрушки- предметы оперирования	129	Комплект кухонной посуды для игры с куклой	1	1200,00	1200,00	2021
14.	Игрушки- предметы оперирования	130	Комплект столовой посуды для игры с куклой	1	1500,00	1500,00	2021
15.	Атрибут ролевой игры	140	Комплект элементов костюма для театрализованной деятельности	1	5000,00	5000,00	2022
16.	Игрушки- предметы	141	Сундук с росписью	1	2000,00	2000,00	2022

	оперирования						
17.	Для катания, бросания, ловли	218	Кольцеброс	2	250,00	500,00	2022
18.	Для катания, бросания, ловли	225	Мячи резиновые (комплект)	2	150,00	300,00	2022
19.	Для общеразвивающих упражнений	226	Обруч пластмассовый (средний)	5	150,00	750,00	2022
ИТОГО:				47	-	<b>58850,00</b>	
<b>Оборудование для старшей группы ( для детей от 5-ти лет до 6 - ти лет)</b>							
1.	Образно-символический материал	22	Комплект настольно-печатных игр для старшей группы	1	600,00	600,00	2023
2.	Нормативно-знаковый материал	26	Набор знаков дорожного движения	1	1500,00	1500,00	2023
3.	Игрушки-предметы оперирования	40	Космическая техника	1	1500,00	1500,00	2019
4.	Нормативно-знаковый материал	77	Математические весы демонстрационные	1	2400,00	2400,00	2020
5.	Игры на развитие интеллектуальных способностей	95	Домино	6	200,00	1200,00	2023
6.	Образно-символический материал	104	Настенный планшет "Погода" с набором карточек	1	1500,00	1500,00	2022
7.	Образно-символический материал	106	Комплект книг для старшей группы	1	4000,00	4000,00	2023
8.	Полифункциональные материалы	107	Игровой детский домик	1	25000,00	25000,00	2023
9.	Игрушки-предметы оперирования	109	Служебные машинки различного назначения	8	1000,00	8000,00	2023
10.	Игрушки-персонажи	112	Кукла в одежде	5	1000,00	5000,00	2023
11.	Атрибут ролевой игры	152	Комплект костюмов-накидок для ролевых	1	3000,00	3000,00	2023

			игр по профессиям				
12.	Нормативно-знаковый материал	184	Учебно-методический комплект постеров на тему "Времена года"	1	1500,00	1500,00	2020
13.	Для катания, бросания, ловли	206	Комплект мячей-массажеров	5	680	3400,00	2021
14.	Для катания, бросания, ловли	232	Мячи резиновые (комплект)	2	1800	3600,00	2023
15.	Для общеразвивающих упражнений	234	Обруч пластмассовый (средний)	5	300,00	1500,00	2023
ИТОГО:				40	-	<b>65200,00</b>	
<b>Оборудование подготовительной группы (для детей от 6-ти до 7-ми лет)</b>							
1.	Игрушки-предметы оперирования	9	Космическая техника	3	1500,00	4500,00	2022
2.	Игрушки-предметы оперирования	19	Муляжи фруктов и овощей	2	300,00	600,00	2021
3.	Игрушки-предметы оперирования	29	Набор продуктов	1	300,00	300,00	2021
4.	Маркер игрового пространства	34	Декорации	1	2000,00	2000,00	2020
5.	Нормативно-знаковый материал	81	Набор из двухсторонних досок для обучения письму.	1	1500,00	1500,00	2020
6.	Нормативно-знаковый материал	82	Набор специальных карандашей к набору двухсторонних досок для обучения письму.	1	300,00	300,00	2020
7.	Нормативно-знаковый материал	83	Комплект счетного материала на магнитах	1	1400,00	1400,00	2020
8.	Игры на развитие интеллектуальных способностей	93	Домино	6	100,00	600,00	2021
9.	Игры на удачу	96	Лото	4	250,00	1000,00	2021
10.	Объекты для исследования в действии	124	Набор: Цветные счетные палочки Кюизенера	10	500,00	5000,00	2023

11.	Образно-символический материал	125	Комплект игр с заданиями к Цветным счетным палочкам Кюизенера	3	1500,00	4500,00	2023
12.	Образно-символический материал	126	Настенный планшет "Погода" с набором карточек	1	1200,00	1200,00	2022
13.	Образно-символический материал	128	Комплект настольно-печатных игр для подготовительной группы	1	1000,00	1000,00	2022
14.	Игрушки-предметы оперирования	150	Набор медицинских принадлежностей доктора в чемоданчике	1	600,00	600,00	2023
15.	Игрушки-предметы оперирования	152	Набор инструментов парикмахера в чемоданчике	1	700,00	700,00	2023
16.	Эстетическое воспитание	210	Елка искусственная	1	1500,00	1500,00	2023
17.	Эстетическое воспитание	211	Набор елочных игрушек	1	600,00	600,00	2023
18.	Эстетическое воспитание	217	Набор шумовых музыкальных инструментов	1	3600,00	3600,00	2022
19.	Для катания, бросания, ловли	226	Комплект мячей-массажеров	5	680	3400,00	2023
20.	Для катания, бросания, ловли	247	Мячи резиновые (комплект)	1	1800,00	1800,00	2023
21.	Для общеразвивающих упражнений	249	Обруч пластмассовый средний	5	300,00	1500,00	2023
ИТОГО:				51	-	<b>37600,00</b>	
Общая сумма:						<b>358753,00</b>	

Заведующий МБДОУ ДС  
№ 32 "Березка" г. Туапсе



Л.В. Рыженко

**Модель системы управления конкурентоспособностью  
МБДОУ ДС № 32 "Березка" г. Туапсе**



Заведующий МБДОУ ДС  
№ 32 «Березка» г. Туапсе

 Л.В. Рыженко

**Перспективный план аттестации педагогических работников  
МДОУ ДС № 32 «Березка» г. Туапсе на 2019-2023 годы.**

№	ФИО аттестуемого	Должность	Аттестован		План аттестации на перспективу				
			Дата	Категория	2019	2020	2021	2022	2023
1	Рыженко Л.В.	Заведующий	06.11.2014	Соответствие	С				
2	Петракова Е.Н.	Старший воспитатель	29.04.2019	Высшая	В				
3	Иванова Н.В.	Педагог-психолог	26.02.2016	Первая			В		
4	Бабенко А.В.	Воспитатель	27.04.2017	Первая				П	
5	Бальян И.В.	Воспитатель	26.12.2017	Высшая				В	
6	Грязнова Н.В.	Воспитатель	27.01.2017	Высшая				В	
7	Колоцова Е.Б.	Воспитатель	30.01.2018	Высшая					В
8	Колосова Н.А.	Воспитатель	27.04.2017	Первая				П	
9	Тепулян Т.А.	Воспитатель	29.11.2017	Высшая				В	
10	Чихладзе И.А.	Воспитатель	27.02.2017	Соответствие		П			
11	Чикалова О.В.	Воспитатель	27.04.2017	Первая				П	

В – высшая квалификационная категория  
П – первая квалификационная категория  
С – соответствие занимаемой должности

Заведующий МБДОУ ДС  
№ 32 «Березка» г. Туапсе



Л.В. Рыженко

**ПРИЛОЖЕНИЕ №4**  
к Программе развития  
МБДОУ ДС № 32 «Березка» г. Туапсе  
на 2019-2023 г.г.

**Перспективный план прохождения курсов повышения квалификации педагогическими работниками МДОУ ДС № 32 «Березка» г. Туапсе на 2019-2023 годы.**

№	ФИО аттестуемого	Должность	Дата последних курсов	План повышения квалификации на перспективу					Сумма в руб.
				2019	2020	2021	2022	2023	
1	Рыженко Л.В.	Заведующий	2017		+			+	9 000,00
2	Петракова Е.Н.	Старший воспитатель	2018			+			4 500,00
3	Иванова Н.В.	Педагог-психолог	2015	+			+		9 000,00
4	Бабенко А.В.	Воспитатель	2017		+			+	9 000,00
5	Бальян И.В.	Воспитатель	2017		+			+	9 000,00
6	Грязнова Н.В.	Воспитатель	2018			+			4 500,00
7	Колосова Е.Б.	Воспитатель	2017		+			+	9 000,00
8	Колосова Н.А.	Воспитатель	2017		+			+	9 000,00
9	Тепулян Т.А.	Воспитатель	2017		+			+	9 000,00
10	Чихладзе И.А.	Воспитатель	2017		+			+	9 000,00
11	Чикалова О.В.	Воспитатель	2017		+			+	9 000,00
<b>ИТОГО:</b>									<b>90 000,00</b>

Заведующий МБДОУ ДС  
№ 32 «Березка» г. Туапсе



Л.В. Рыженко

Муниципальное бюджетное дошкольное образовательное учреждение  
детский сад № 32 «Березка» г. Туапсе  
муниципального образования Туапсинский район

**П Р И К А З**

От 30.08.2019 г.

№ 246

г. Туапсе

**Об утверждении  
Программы развития МБДОУ ДС №32 «Березка» г. Туапсе  
на 2019-2023 годы**

Во исполнение Федерального закона от 29 декабря 2012 года № 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации», на основании решения педагогического совета МБДОУ ДС № 32 «Березка» г. Туапсе (протокол №1 от 30.08.2019 года), п р и к а з ы в а ю:

1. Утвердить по согласованию с Управлением образования администрации муниципального образования Туапсинский район Программу развития МБДОУ ДС №32 «Березка» г.Туапсе на 2019-2023 годы (приложение №1);
2. Программу развития МБДОУ ДС №32 «Березка» г.Туапсе на 2019-2023 годы ввести в действие со 02.09.2019 года;
3. Петракову Елену Николаевну, старшего воспитателя, назначить ответственным за реализацию Программы развития МБДОУ ДС №32 «Березка» г.Туапсе на 2019-2023 годы.
4. Опубликовать Программу развития МБДОУ на официальном сайте МБДОУ в разделе «Документы».
5. Контроль исполнения настоящего приказа оставляю за собой.

Заведующий МБДОУ ДС  
№ 32 «Березка» г. Туапсе



Л.В. Рыженко